

経営近況報告会

2007年12月21日

ご説明申し上げる業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本日ご説明いたします内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

ジョルダンのベクトル	04
経営戦略	17
最近の取り組み	26
07年9月期の状況	41
08年9月期の見通し	50
当社の概要	58

ジョルダンのベクトル

「もの作り」の集団

- 「個」を大切にする
- 最新の商品・技術に敏感である
- 持てるエネルギーのすべてを商品にぶつける

当社グループが世に問う「もの」とは

- IT 技術に基づく独創的な構想力を持つ
- 「道具」 = ソフトウェア
 - ライフスタイルを大きく変える
- 「情報」 = コンテンツ
- 「仕組」 = プラットフォーム
 - 思考に大きな影響を与える

「個」を大切にする

- 個性を活かせるワークスタイルを尊重
- 学習・コミュニケーションの場の提供

最新の商品・技術に敏感である

持てるエネルギーのすべてを商品にぶつける

- 各個人の自己実現
- 当社グループ全体の発展

経営環境

■ 情報技術のベクトル

□ コンピュータの高機能化・低価格化

→10年で性能が10倍になり、価格は1/10に

→10年後には1万円に

□ ネットワークの高速化・低価格化

→10年後には超高速ネットワークが無料に近い価格で

□ 未来のコンピュータ

→ネットワークで繋がった様々なデバイスの集合体が、
現在のコンピュータの機能を成す

→今日のイメージのコンピュータ=USBメモリ？

経営環境

■ エネルギーのベクトル

- エネルギー資源の枯渇
→ エネルギー効率向上の必要性

■ 社会のベクトル

- 価値観の変化
→ 物質的豊かさ < 精神的豊かさ
- ライフスタイルの変化
→ 高速で安価なコンピュータネットワークを使った
コミュニケーションの促進
- 「ハイテク中世」

経営方針

■ 社会の変貌を率先して担っていく

□ 社会が変貌していく中で求められるもの

→人々の価値観やライフスタイルを変えるもの

→コンピュータネットワークを利用

□ 当社グループが世に問いたいもの

→IT技術に基づく

→ライフスタイルを大きく変える「道具」

→思考に大きな影響を与える「情報」や「仕組」

⇒これら2つが合致

具体的方針

■ 「ソフト・コンテンツ」 ビジネス

- 「道具」、「情報」の提供
- 現状のメインビジネス
- 進化・発展のためのトライ

■ 「プラットフォーム」 ビジネス

- 「仕組」の提供
- 新しいチャレンジとして徐々にメインビジネスに

「プラットフォーム」ビジネス

■ インターネットにおけるコンテンツ流通

- 素材提供
- 集約・分類
- 配信
- 決済

「プラットフォーム」ビジネスの事業モデル

■ インターネットのコンテンツ流通 におけるC2B2Cモデル

- 素材提供
 - ユーザーに
- 集約・分類
 - 一部を行う
 - 一部をユーザーに
- 配信
 - 注力して行う
- 決済
 - 一部を行う

「プラットフォーム」ビジネスの分野別事例

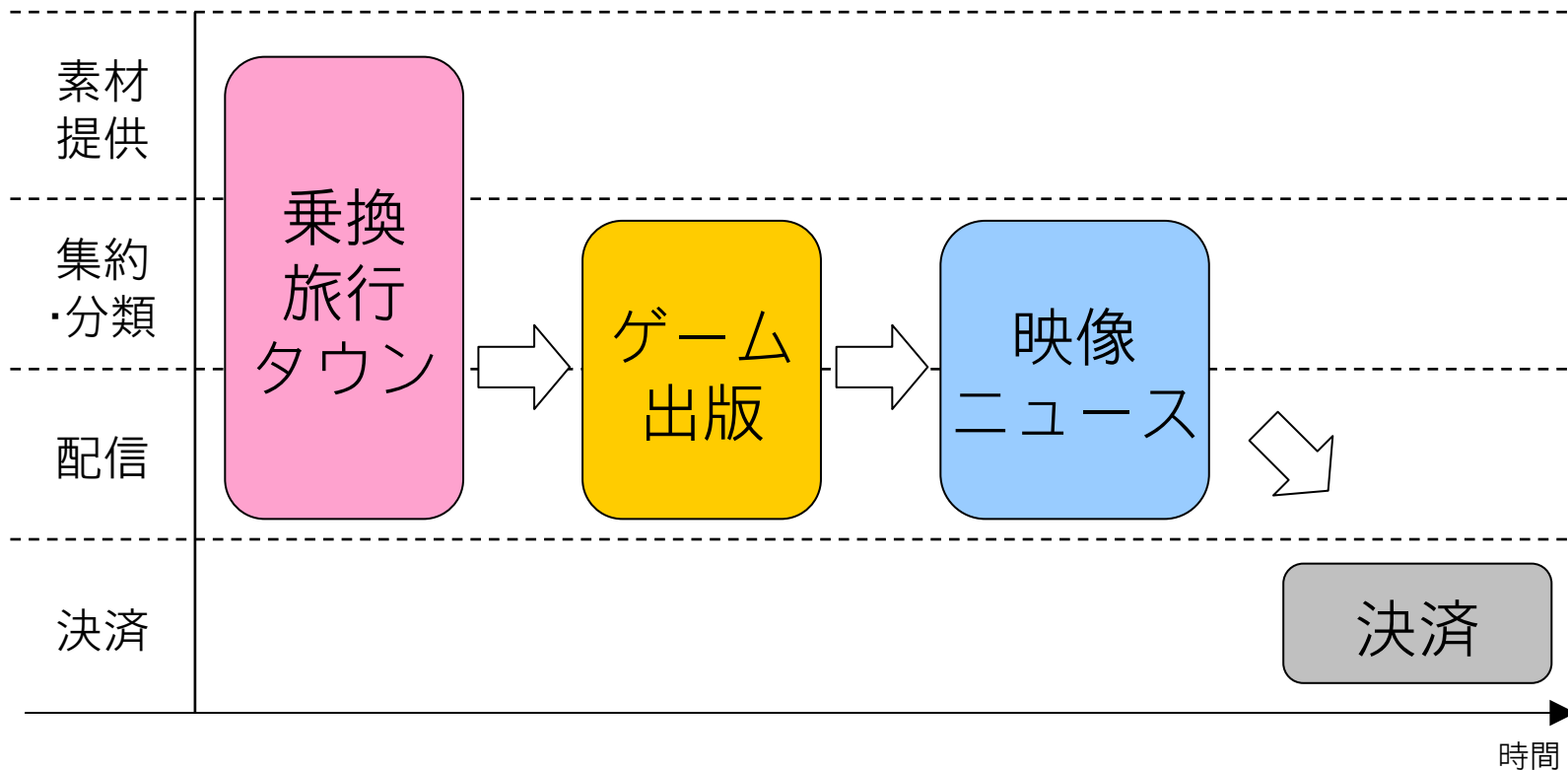
■ タウン情報

- タウン情報をユーザーが提供
- 情報の整理もユーザーが行う
- 情報提供サイトを会社が運営

■ 映像

- 映像をユーザーが制作
- 分類その他もユーザーが行う
- 配信のみ会社が行う

各事業分野への展開



経営戦略

「乗換案内」を事業基盤として双方向に展開

- 「人の移動」を扱うソフト・サービスの利便性追求
 - 「移動に関するワンストップサービス」へ

- 「新デジタルライフスタイル」の提案
 - 「乗換案内」を「入口」として利用者を誘導
 - 社内に蓄積した各種プラットフォームに関する技術・ノウハウ等を活用

- 新たな収益源の確保
 - 情報料無料を前提としたサービスの強化（広告・コマース等）
 - 新しい市場への進出

「乗換案内」を事業基盤に



「新デジタルライフスタイル」の提案



乗換案内

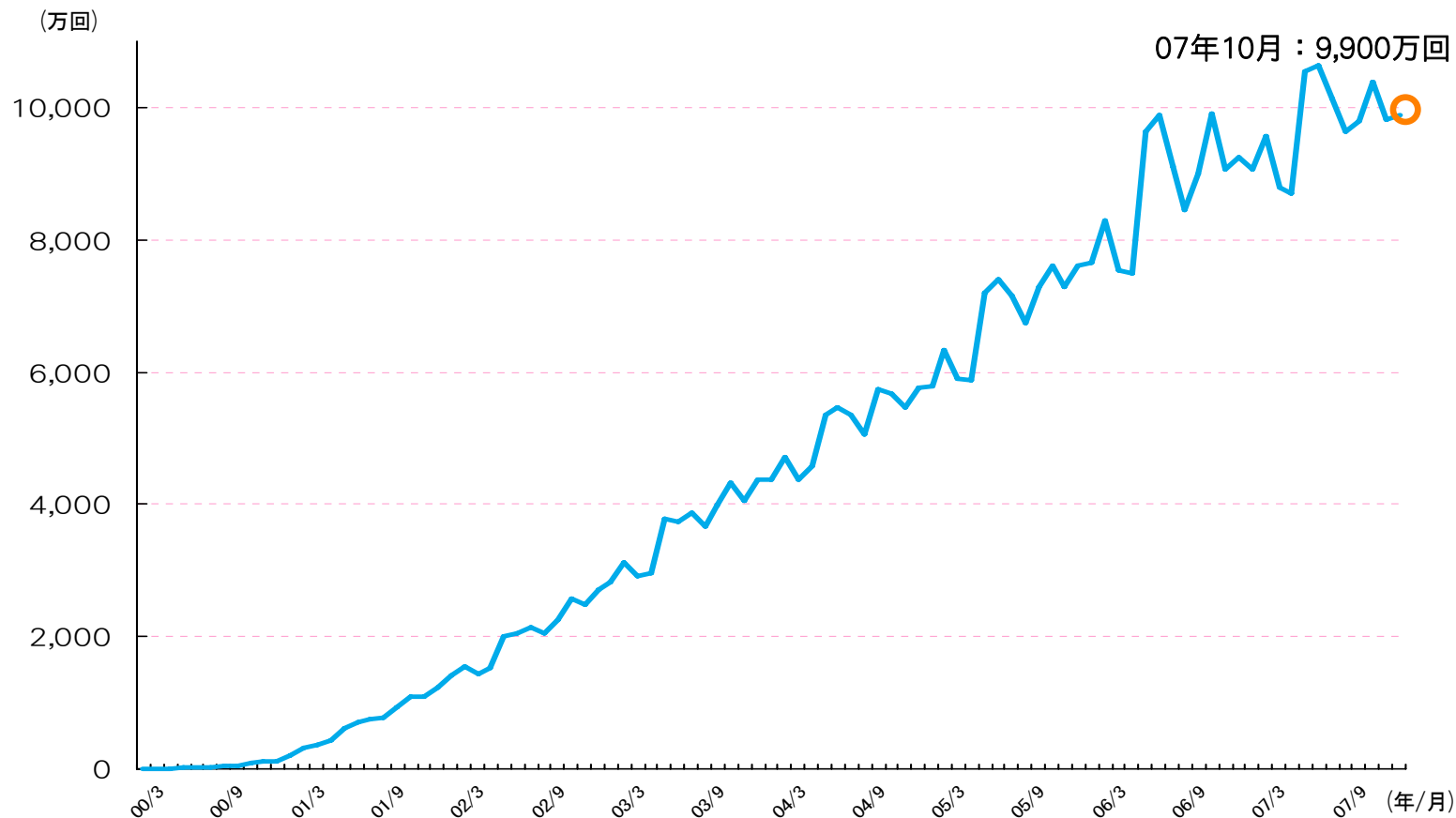


「人の移動」を扱うソフト・サービスの利便性追求

携帯サイトとしては代表的なサイトに

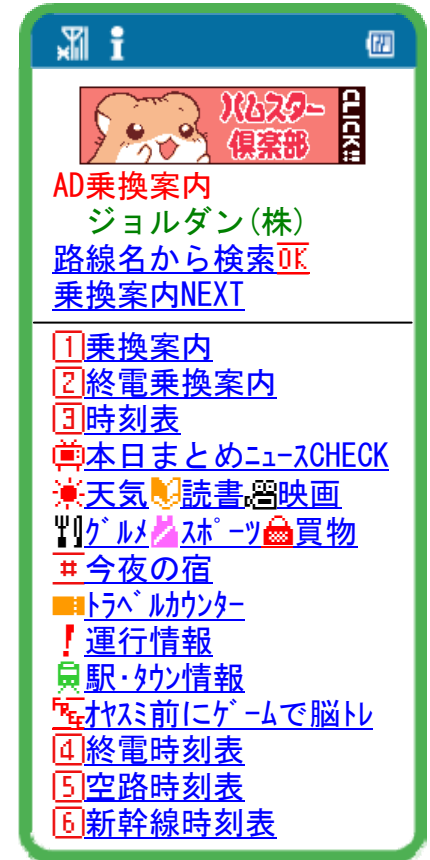
- 同種サービスでは3キャリアとともに最上位に位置
- 「乗換案内」の検索数が月間約1億回
 - 携帯電話のインターネット契約数が07年9月末で約8,700万件
- 月間利用者数(月に1回でも使った人)：650万人

■ 携帯版「乗換案内」の検索回数推移(月間)



■ サービス概要

- 1999年12月正式スタート
- 情報料無料
- 3キャリア対応
→iモード・EZweb・Yahoo!ケータイ



▲ 「AD乗換案内」

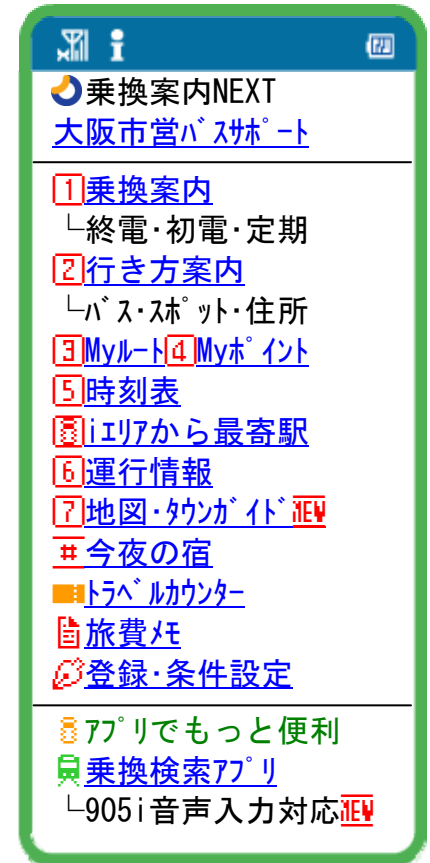
■ サービス概要

□ 2003年5月正式スタート

□ 月額210円(税込)

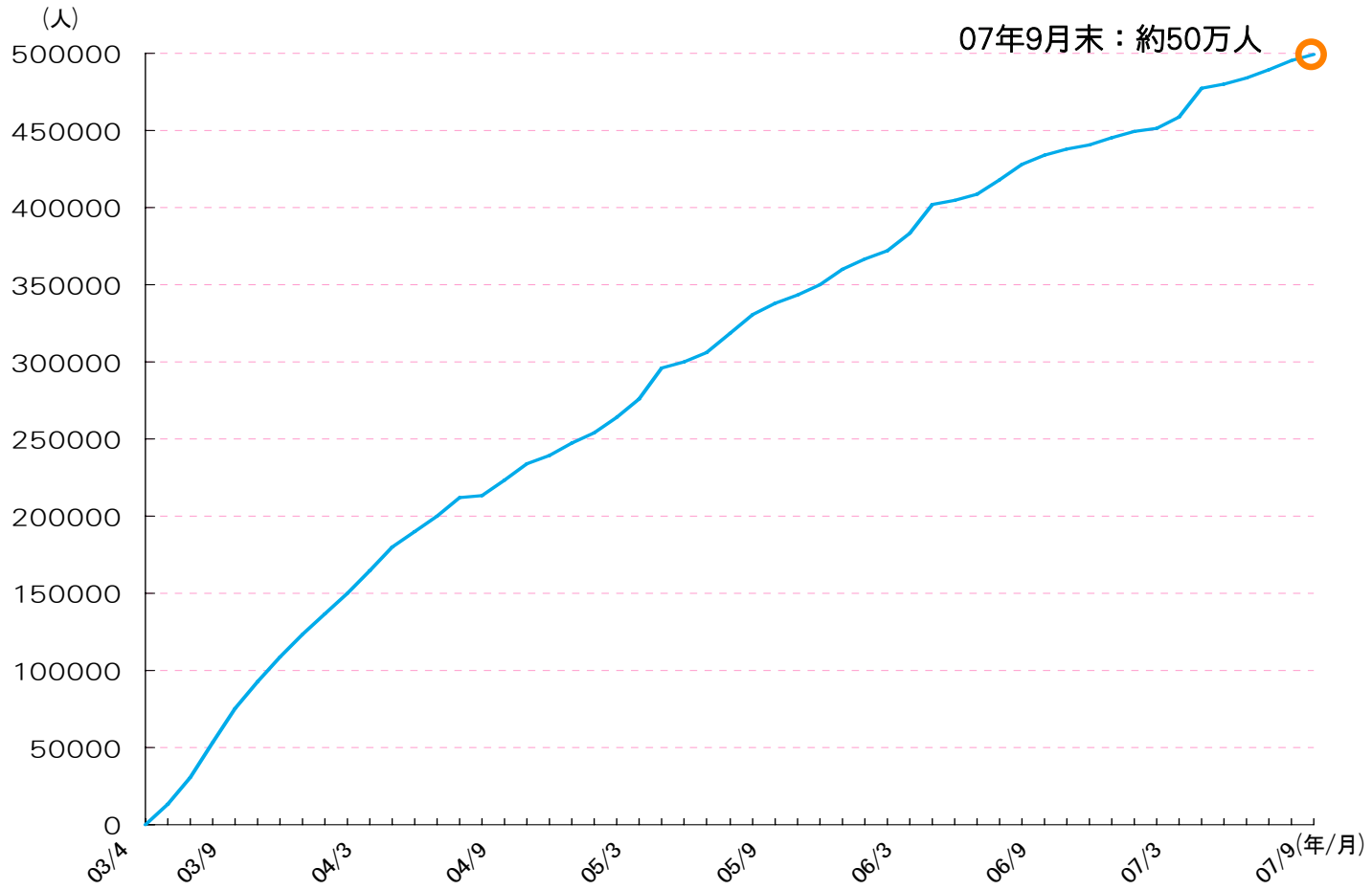
□ 4キャリア対応

→iモード・EZweb・Yahoo!ケータイ・ウィルコム



▲ 「乗換案内NEXT」

「乗換案内NEXT」の月末会員数推移



■ ホームページ(www.jorudan.co.jp)にて提供

The screenshot shows the Jorudan website interface. At the top, there's a navigation bar with the Jorudan logo and a search bar. Below that, there are tabs for '乗換案内 通常検索', 'マップ', and '青春18きっぷ'. The main search area includes fields for departure and arrival stations, a date and time selector (set to 2007年12月19日 19時16分), and a search button. To the right, there's a 'ジョルダンライブ' section with a train schedule table:

時刻	路線	種別
19:13	南武線	運転再開
19:05	南武線 [立川-川崎]	止まっている
18:21	南武線	止まっている
17:49	JR南武線 [武蔵小杉-立川]	止ま

Below the search area, there are tabs for '駅総合情報', '時刻表', '駅構内図', '出口・地図', 'グルメ', 'ホテル', and '人気ランキング'. A '駅名' search field is present. The bottom section contains promotional banners for 'ジョルダンホームページ 乗換案内 リニューアル!!' and 'アニメミュージック 2'.

▲ 当社ホームページ

最近の取り組み

「AD乗換案内/乗換案内NEXT」

■ お出かけに便利なコンテンツ

- 「駅弁情報」(07年6月)
- 「映画の時間」リニュアル(07年6月)

■ コマース

- 「ショッピングステーション」を3キャリアで開始
→iモード(07年4月)、EZweb(07年4月)、
Yahoo!ケータイ(07年6月)

■ 季節限定コンテンツ

- 「クリスマス特集」(07年12月)
- 「初詣・初日の出特集」(07年12月)

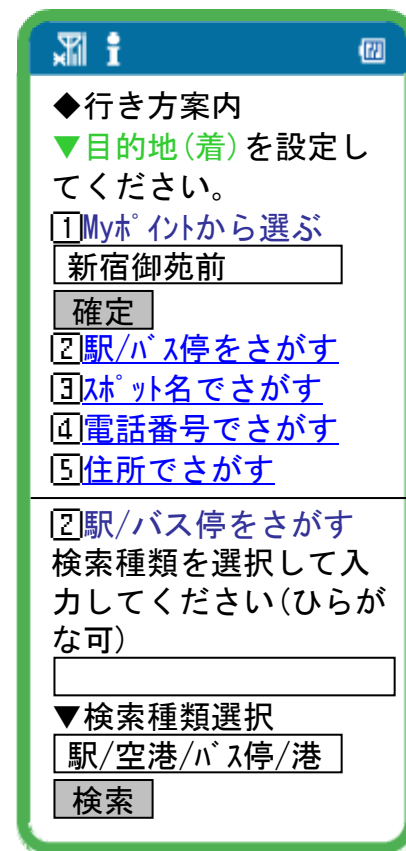


▲ 「クリスマス特集」

「乗換案内NEXT」

■ 機能強化

- 「行き案内」 (07年10月)
 - 徒歩を含めたルート検索が可能
- 路線バスのサポート範囲を拡大
 - 東京23区 (07年11月)、大阪地区 (07年12月)
- 「地図・タウンガイド」 (07年11月)
 - 検索した場所や時間帯等に合わせた情報を表示
- 乗換位置情報拡大 (07年10月)
 - 東京・大阪・福岡の地下鉄・山手線内の各駅・新幹線を追加
- 「乗換地図アプリ」
 - ルート表示機能搭載 (07年6月)



▲ 「行き案内」

■ リニューアル

□ 「ジョルダン」(ホームページ)リニューアル(07年12月)

▼トップページ



▼駅総合情報ページ



<新ホームページ>

個人向け(PC版)



- 新バージョンの投入
- 「乗換案内VER.5」(07年3月)

▼ 検索入力画面



▼ 検索結果画面

2007年10月30日(火) 10時00分発 時間 38時間29分 経費 14,320円 距離 564.0km

評価	経路	出発時刻	到着時刻	時間	経費	距離
優	経路1	07/10/30 1001	07/10/30 1330	3時間29分	14,320円	564.0km
良	経路2	07/10/30 1001	07/10/30 1355	3時間54分	12,010円	
可	経路3	07/10/30 1001	07/10/30 1427	4時間26分	15,000円	514.9km
可	経路4	07/10/30 1002	07/10/31 0723	21時間21分	19,540円	570.8km
可	経路5	07/10/30 1000	07/10/30 1355	3時間55分	14,420円	
可	経路6	07/10/30 1000	07/10/30 1443	4時間43分	15,180円	
可	経路7	07/10/30 2240	07/10/31 0643	8時間03分	9,610円	

< 乗換案内 VER.5 >

- ASPサービス本格化
- 「乗換案内.NET XML Limited Edition」 のサービス開始 (07年9月)
- 製品の充実化
- 「乗換案内道路ナビ」を拡販
- 官公庁向け案件
- 連携製品の売上増加

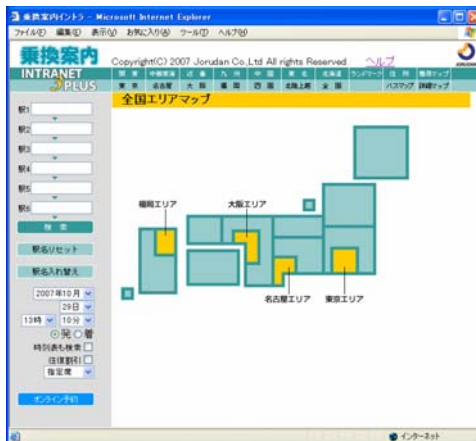


▲ 「乗換案内道路ナビ」

■ インターネットでの販売を増加

- IATA（国際航空運送協会）より公認代理店として認可
→国際線航空券の販売が可能に(07年5月)
- 「乗換案内イントラネット 3PLUS」がオンライン予約サイトと連携
→JAL ONLINE(JAL)、ANA@desk(ANA)、乗換案内トラベル(ジオルダン)、
エクスプレス予約(JR東海)、えきねっと(JR東日本)と連携(07年9月)

▼ トップページ



▼ オンライン予約へのリンク

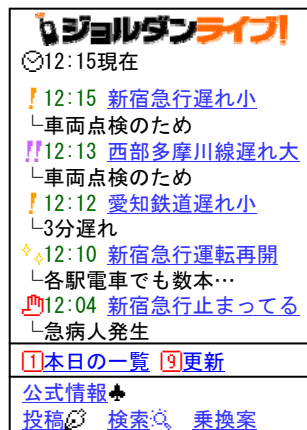


<乗換案内イントラネット 3PLUS>

■ユーザーが投稿した情報をユーザー同士で共有

- 2007年5月正式スタート
- 投稿・閲覧等全て無料
- 4キャリア(非公式サイト)・WEBに対応
- ユーザー参加型投稿サイト
→鉄道等の運行状況から

▼ トップページ



ジョルダンライブ!

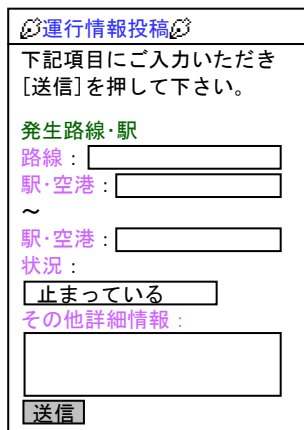
🕒 12:15現在

- !! 12:15 新宿急行遅れ小
↳ 車両点検のため
- !! 12:13 西部多摩川線遅れ大
↳ 車両点検のため
- ! 12:12 愛知鉄道遅れ小
↳ 3分遅れ
- ◇◇ 12:10 新宿急行運転再開
↳ 各駅電車でも数本…
- 🚨 12:04 新宿急行止まっている
↳ 急病人発生

📅 本日の一覧 🔄 更新

公式情報 +
投稿 🗨️ 検索 🔍 乗換案内

▼ 運行状況投稿ページ



🗨️ 運行情報投稿 🗨️

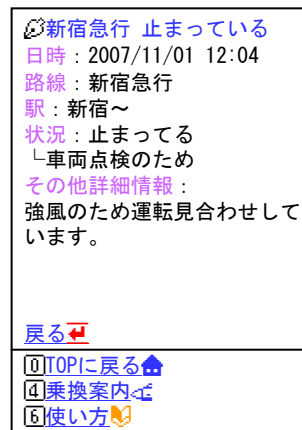
下記項目にご入力いただき
[送信]を押して下さい。

発生路線・駅
路線:
駅・空港:
～
駅・空港:
状況:

その他詳細情報:

送信

▼ 投稿内容閲覧ページ



🗨️ 新宿急行 止まっている

日時: 2007/11/01 12:04
路線: 新宿急行
駅: 新宿～
状況: 止まっている
↳ 車両点検のため
その他詳細情報:
強風のため運転見合わせしています。

戻る 🏠

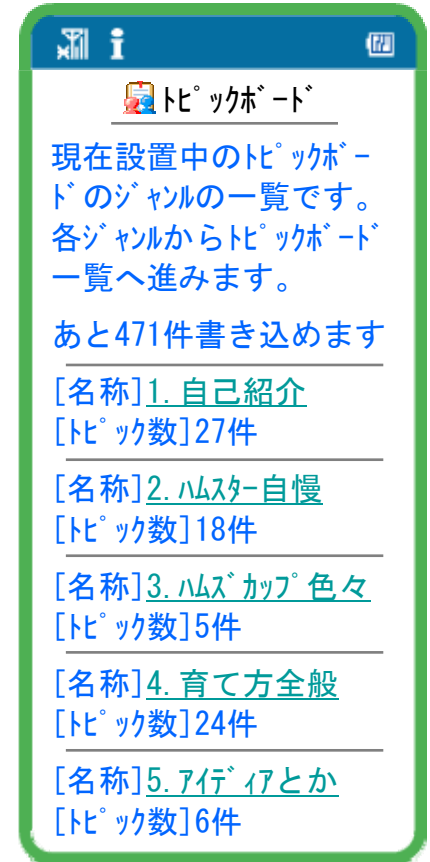
🏠 TOPに戻る 🏠
🗨️ 乗換案内 🗨️
🗨️ 使い方 🗨️

<ジョルダンライブ!>

■ 携帯電話向けのゲームを提供

□ 「ハムスター倶楽部」

- 「ハムスター育成EX!2」 内にて、
「ハムスタータウン」を開始(07年7月)
- ユーザー同士のコミュニケーション
スペースを提供



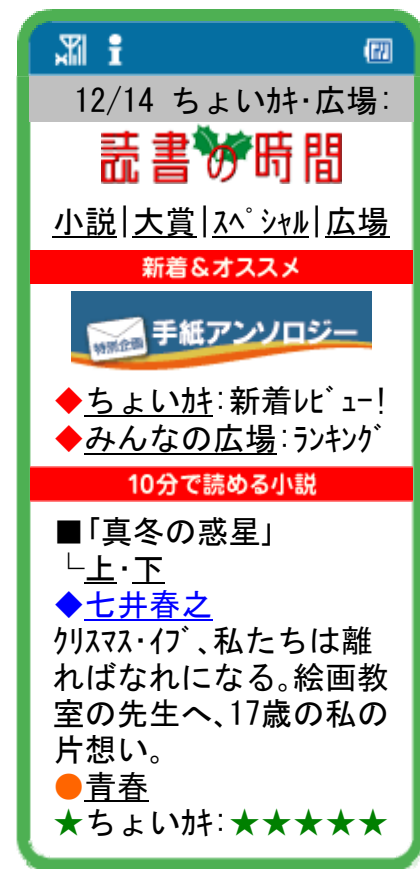
▲ 「ハムスタータウン」
(C)Jorudan
(C)めで鯛/あおば出版

■ ユーザー参加型コンテンツを積極的に展開

- 「第2回10分で読める小説大賞」
 - 短編小説の公募 計666作品(07年2月～6月)
 - 大賞、佳作決定(07年8月)
 - 大賞受賞作品配信開始(07年10月)
- 「みんなの広場」
 - レギュラー投稿受付コーナー
 - 計191作品(～07年9月)

■ リニューアル(07年12月)

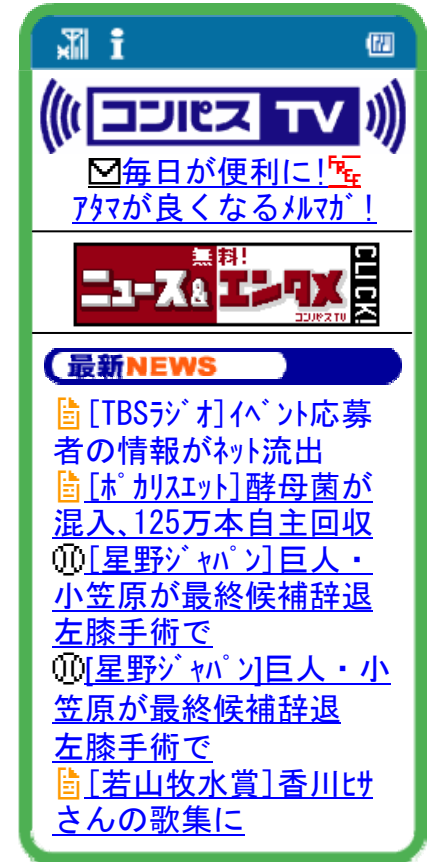
- 書き下ろし小説、更新頻度アップ
- ジャンルの拡大
 - エッセイ/手紙アンソロジー
 - コラム/THE営業道



▲ 「読書の時間」

■ 「コンパスTV」

- 都市生活者向けライフスタイル情報提供コーナーをEZweb版「乗換案内」で提供
→ニュースや天気予報をはじめとする「日々の生活に役立つ」情報コンテンツ、ゲームや占いなどの「空き時間を充実させる」エンターテインメントコンテンツを全て無料で提供
- iモード版「AD乗換案内」の1メニューとして提供開始(07年9月)
- ユーザー参加型の機能を追加(07年12月)
→ニュース記事への感想投票、クチコミメール



▲ 「コンパスTV」
(C)CompassTV co.,ltd.
(C)QuattroMedia Corp.

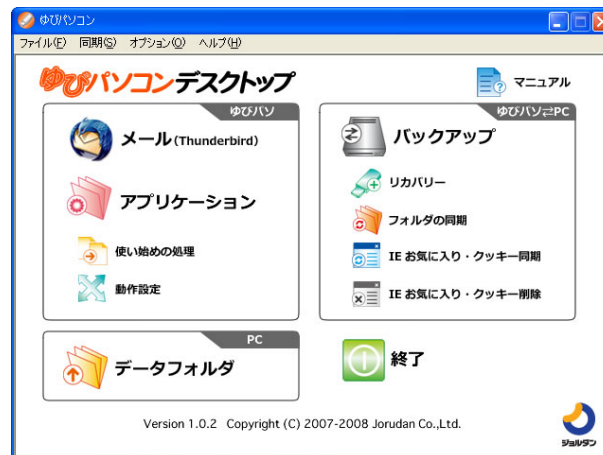
■ U3 (新しいアプリケーションプラットフォーム) の販売を開始

□ 「ゆびパソコン」(08年春予定)

→自分のPC環境を、持ち運ぶ

→USB端子のついたPCがあれば、どこでも自分のPC環境を利用可能

→「ゆびパソコンデスクトップ」をプリインストール



<ゆびパソコンデスクトップ>

■ 任天堂DS用ゲーム

- 「日本フットサルリーグ公認・みんなのDSフットサル」 (08年春予定)
 - 日本フットサルリーグ初の公認ゲーム
 - ジョルダン初のDS用ゲームソフト
- 「THE営業道」 (08年春予定)
 - ゲームをしながら営業のノウハウを学べる

▼ 日本フットサルリーグ公認
・みんなのDSフットサル



▼ THE営業道



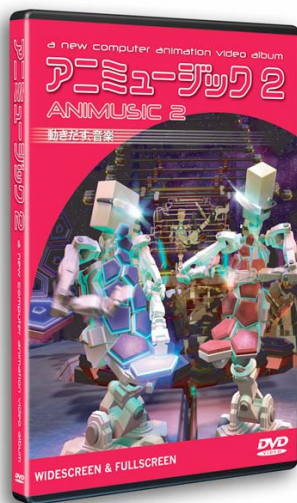
※パッケージ画像はイメージです。

■ DVD

□ ANIMUSIC 2 (08年3月予定)

→米国Animusic社から、日本における販売権を取得 (07年9月)

→3DCG音楽アニメーションDVD



<アニメュージック 2 >

(C) 2007 Animusic
(c) 2007 Jorudan Co.,Ltd.

■ 情報セキュリティの強化

□ 国際標準規格 ISO27001の認証取得 (07年9月)

→ 情報セキュリティマネジメントシステムの
国際標準規格、ISO27001(ISO/IEC 27001:2005)及び、
その国内規格である、JIS Q 27001(JIS Q 27001:2006)
の認証を取得



IS 518087 / ISO(JIS Q) 27001

07年9月期の状況

■売上高

2,874,767千円(前年同期比 11.8%増)

■営業利益

647,594千円(前年同期比 12.6%増)

■経常利益

649,408千円(前年同期比 12.9%増)

■当期純利益

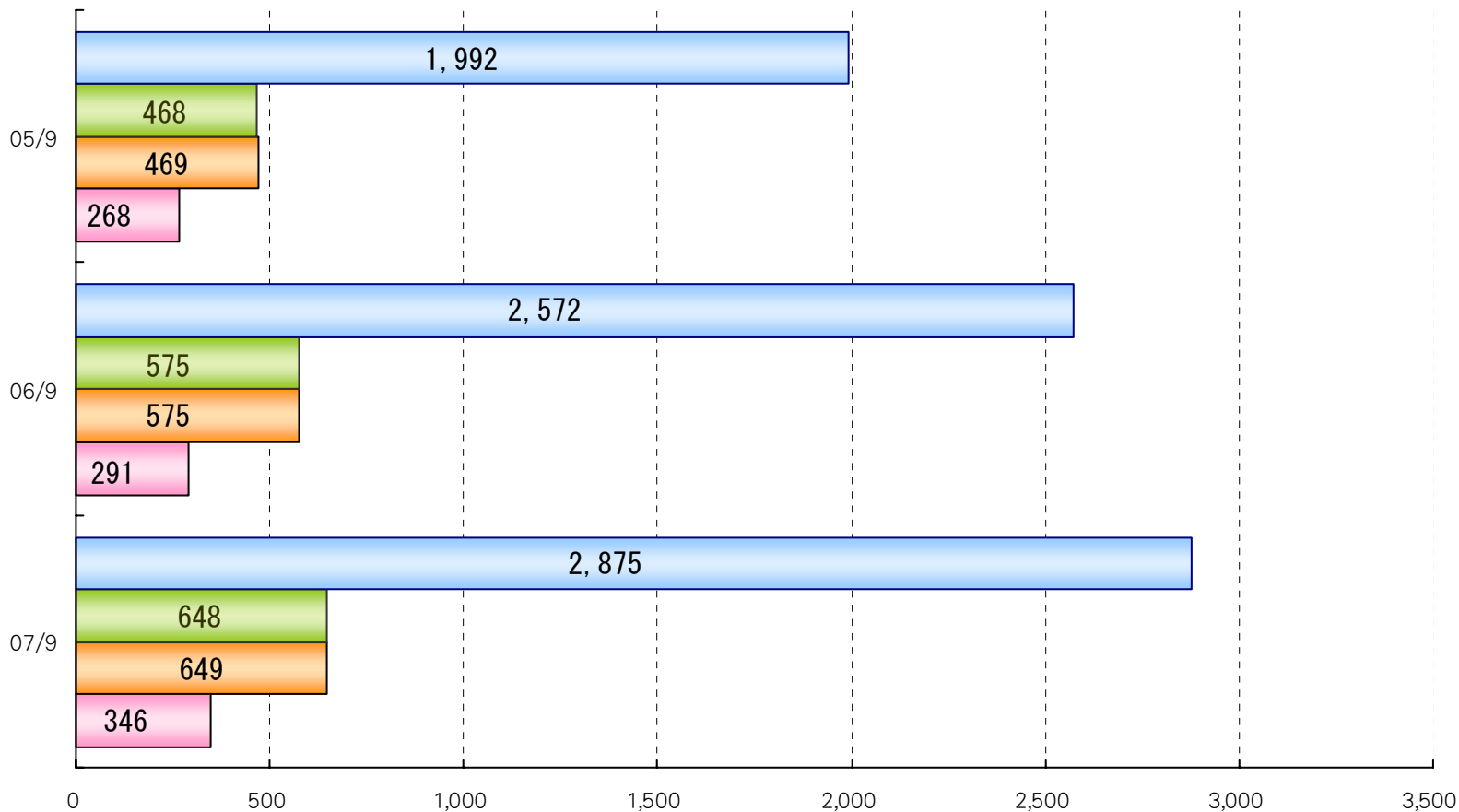
345,809千円(前年同期比 18.7%増)

経営成績



売上高 営業利益 経常利益 当期純利益

(単位：百万円)



要約損益計算書

(単位：百万円)

科目	前期		前年同期比		当期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
売上高	2,572	100.0%	303	11.8%	2,875	100.0%
売上総利益	1,304	50.7%	204	15.7%	1,508	52.4%
販管費	729	28.3%			860	29.9%
営業利益	575	22.4%	72	12.6%	648	22.5%
営業外損益	0	0.0%			2	0.1%
経常利益	575	22.4%	74	12.9%	649	22.6%
特別損益	△13	△0.5%			△2	△0.1%
税金等調整前当期純利益	562	21.9%	85	15.1%	647	22.5%
当期純利益	291	11.3%	55	18.7%	346	12.0%

■製品・サービス別売上高比較

(単位：百万円)

連結	前期		前年同期比		当期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
乗換案内事業	2,345	91.2%	267	11.4%	2,612	90.9%
携帯	924	35.9%	195	21.1%	1,119	38.9%
広告	189	7.4%	△13	△6.8%	176	6.1%
個人向け	313	12.2%	△16	△5.0%	297	10.3%
法人向け	212	8.2%	46	21.8%	258	9.0%
旅行	679	26.4%	66	9.7%	745	25.9%
他乗換	28	1.1%	△12	△43.9%	16	0.5%
マルチメディア事業	90	3.5%	△25	△27.4%	65	2.3%
その他	137	5.3%	60	44.0%	198	6.9%

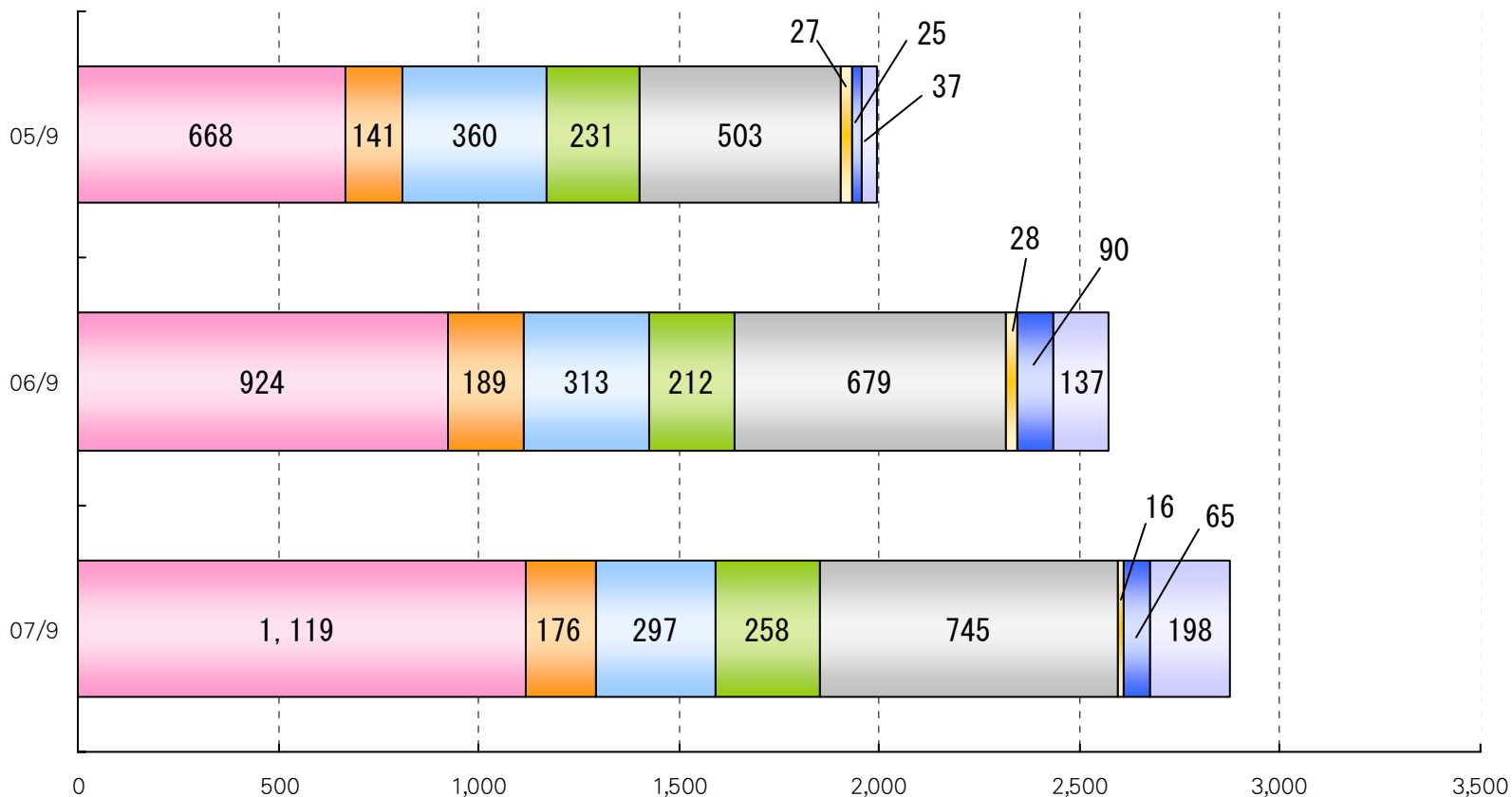
製品・サービス別の状況



乗換案内

携帯 広告 個人向け 法人向け 旅行 他乗換 マルチ その他

(単位：百万円)

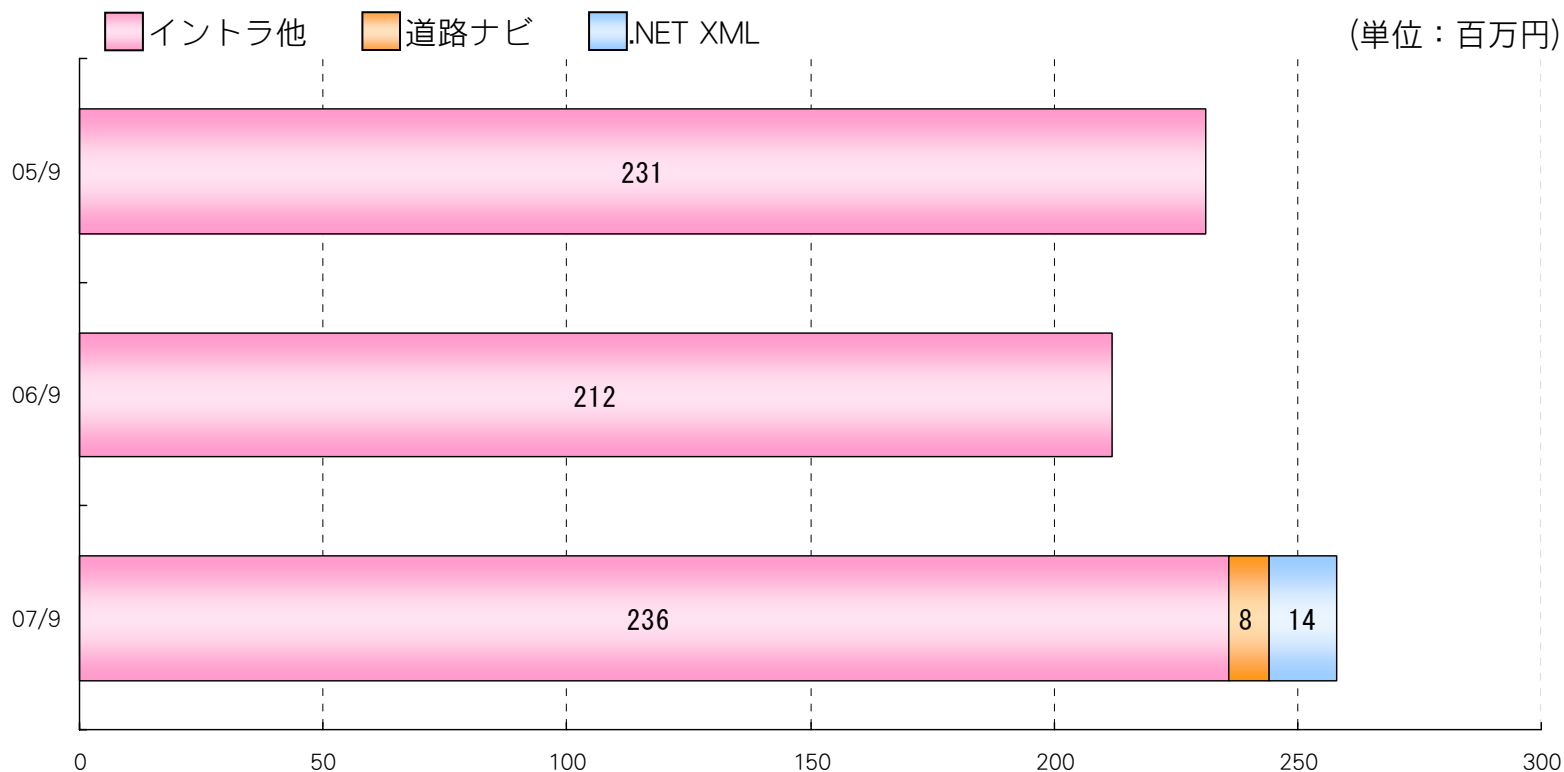


■ 法人向け売上高推移

05/9 : 231百万円

06/9 : 212百万円

07/9 : 258百万円

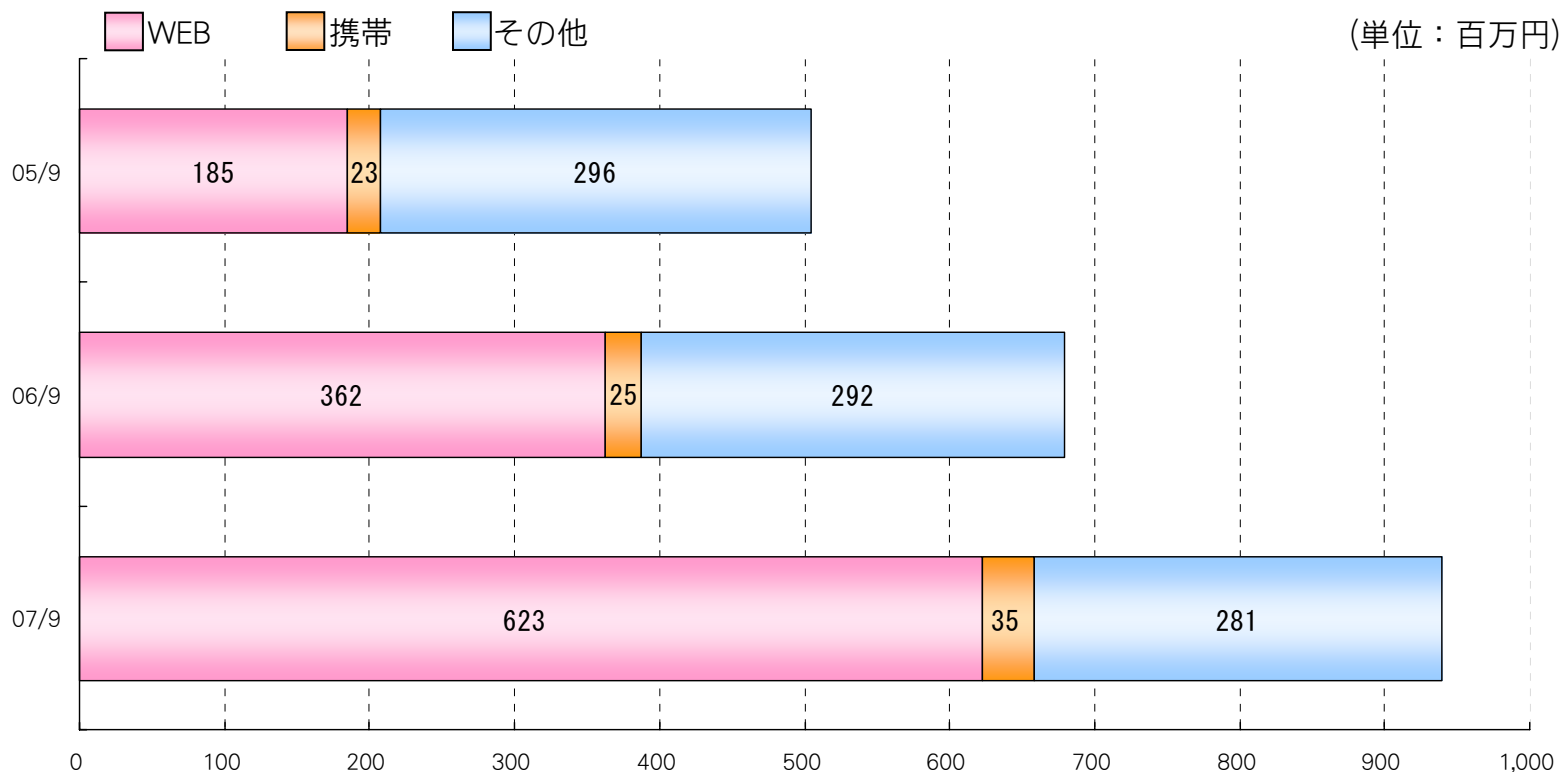


■ 旅行取扱高推移

05/9 : 503百万円

06/9 : 679百万円

07/9 : 939百万円



■ 携帯

- 有料サービス「乗換案内NEXT」の会員数増加
→2007年9月末会員数：約500,000人

■ 法人

- 既存製品が順調に推移
- 「乗換案内道路ナビ」、「乗換案内.NET XML Edition」の販売を開始

■ 旅行

- インターネットでの販売が増加
- 会計処理の変更

■ その他

- ゼストプロ(株)と(有)プロセスの損益を通期で連結

08年9月期の見通し

■売上高

3,350百万円(前年同期比 16.5%増)

■営業利益

720百万円(前年同期比 11.2%増)

■経常利益

720百万円(前年同期比 10.9%増)

■当期純利益

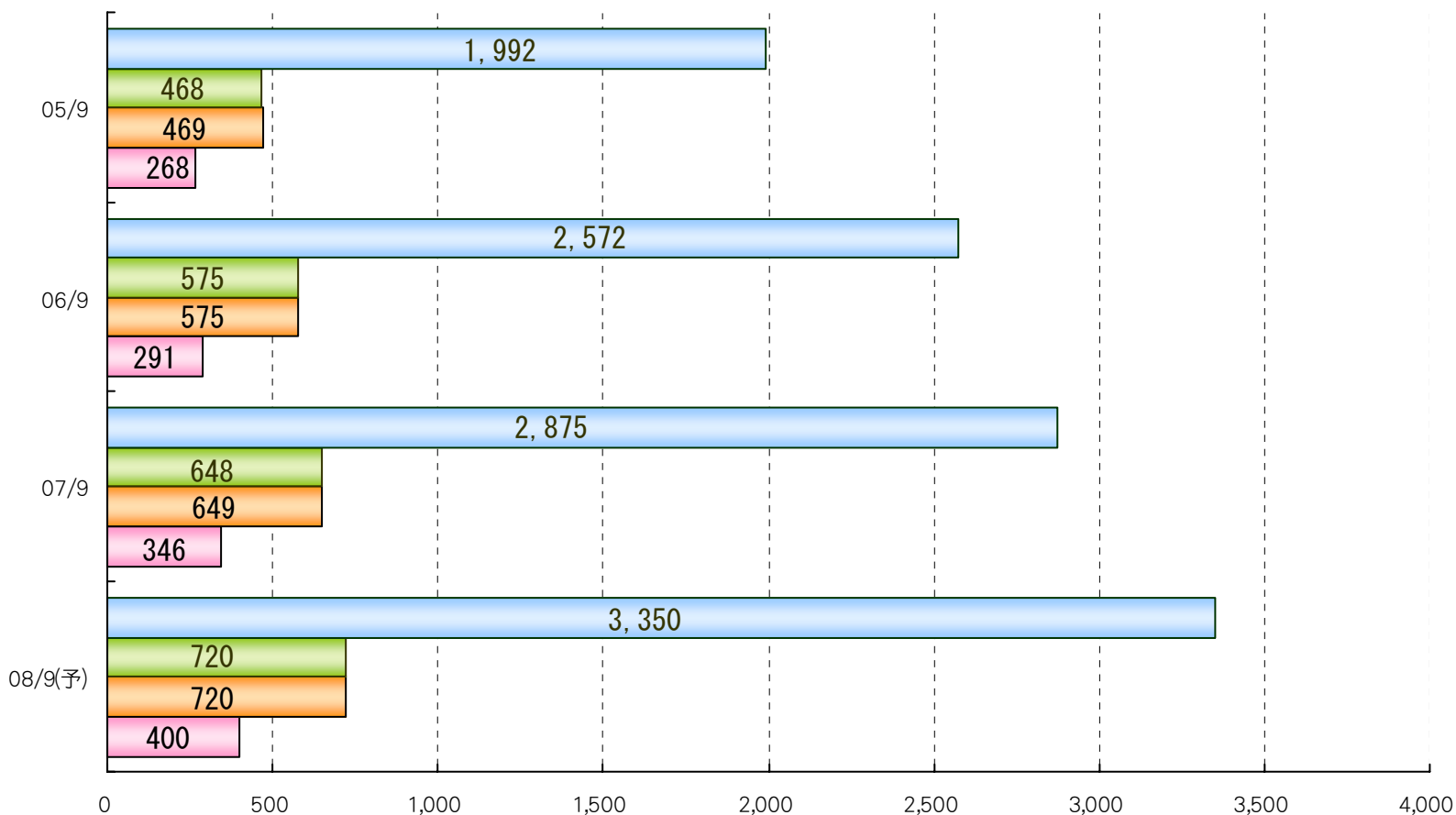
400百万円(前年同期比 15.7%増)

業績見通し



売上高 営業利益 経常利益 当期純利益

(単位：百万円)



■ 製品・サービス別売上高

(単位：百万円)

連結	当期		前年同期比		次期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
乗換案内事業	2,612	90.9%	274	10.5%	2,886	86.1%
携帯	1,119	38.9%	144	12.8%	1,263	37.7%
広告	176	6.1%	3	1.4%	179	5.3%
個人向け	297	10.3%	△33	△11.1%	264	7.9%
法人向け	258	9.0%	96	37.0%	354	10.6%
旅行	745	25.9%	59	7.9%	804	24.0%
他乗換	16	0.5%	6	40.8%	22	0.7%
マルチメディア事業	65	2.3%	206	315.9%	271	8.1%
その他	198	6.9%	△5	△2.4%	193	5.8%

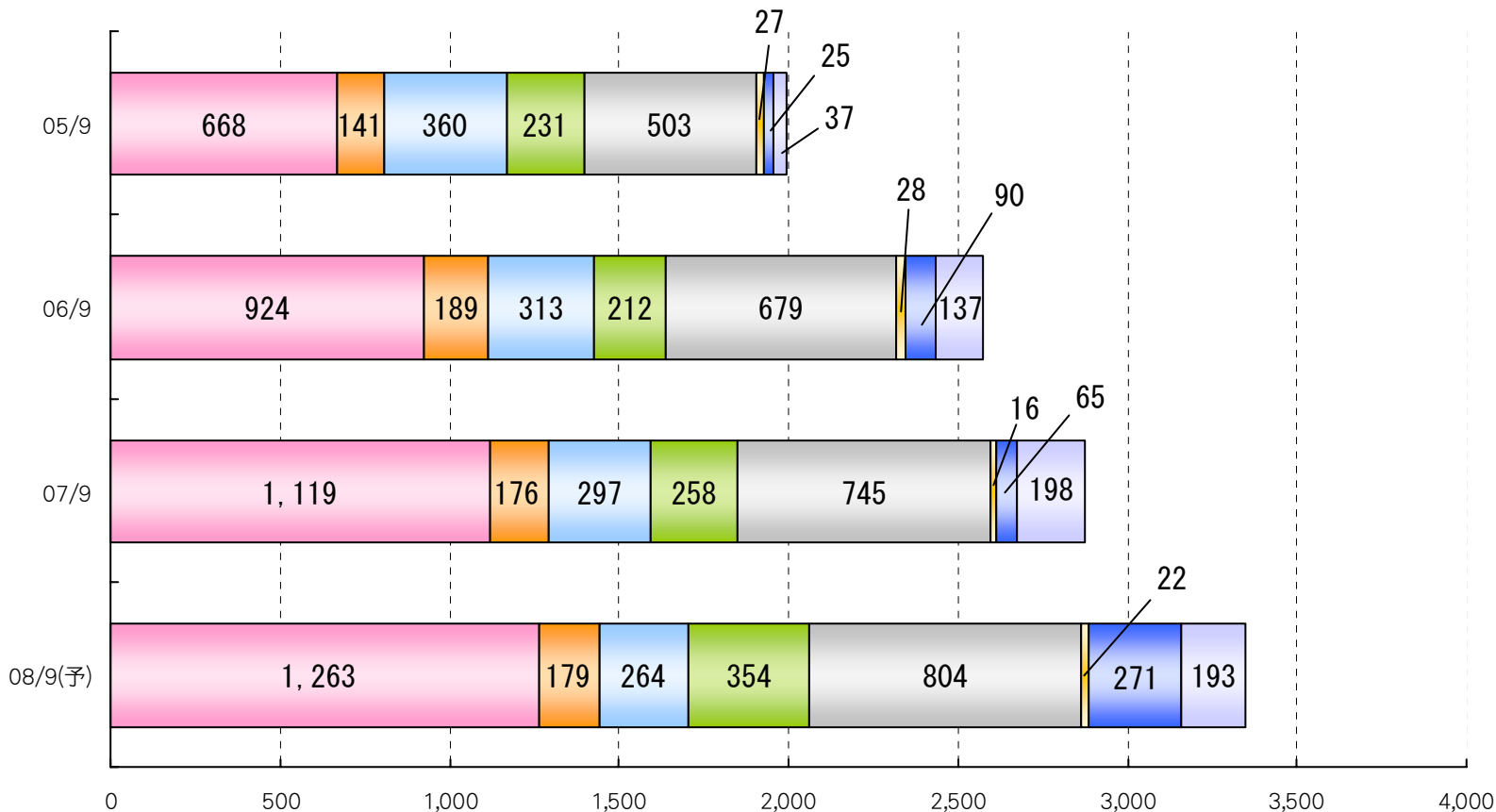
製品・サービス別の見通し



乗換案内

■ 携帯
 ■ 広告
 ■ 個人向け
 ■ 法人向け
 ■ 旅行
 ■ 他乗換
 ■ マルチ
 ■ その他

(単位：百万円)



■ 携帯

□ 2008年9月末の目標会員数：550,000人

□ 売上見込：1,263百万円

■ 広告

□ 売上見込：179百万円

■ 個人向け(PC版)

□ 売上見込：264百万円

■法人向け

- 新製品・サービスの投入
- 官公庁向け案件
- 連携製品の売上増加
- 売上見込：354百万円

■旅行

- インターネットでの取扱増加
- 売上見込：804百万円

■乗換案内その他

- 売上見込：22百万円

■ マルチメディア事業

- 家庭用ゲームソフトの開発・販売
- 3DCG音楽アニメーションDVDの販売
- 売上見込：271百万円

■ その他

- 売上見込：193百万円

当社の概要

- 社名 ジョルダン株式会社(Jorudan Co.,Ltd.)
- 設立 1979年12月 (株)ジョルダン情報サービスとして設立
- 社名の由来 ジョルダン=19世紀のフランスの数学者
(トポロジーの基礎概念を深化させる)
- 資本金 2億7,737万5,000円(2007年9月末)
- 発行済株式数 5,255,000株(2007年9月末)
- 従業員数 連結107名 単体89名(2007年9月末)
- 決算期 9月30日
- 本店所在地 東京都新宿区新宿二丁目1番9号
- 代表者 代表取締役社長 佐藤俊和
- 関係会社 連結子会社 コンパスティービー(株)
ゼストプロ(株)
(有)プロセス

乗換案内事業

■ 事業の概略

「乗換案内エンジン」(経路・運賃・時刻表等の検索を行うプログラムの基礎部分)を開発し、これを各プラットフォーム向けに提供

■ インターネット

□ 携帯版

iモード・EZweb・Yahoo!ケータイ・ウィルコム公式サイト
→ 「乗換案内」(無料版)・「乗換案内NEXT」(有料版)

□ WEB版

当社ホームページでの提供
→ 「乗換案内」(無料版)・「乗換案内PREMIUM」(有料版)

□ 広告

無料版「乗換案内」の広告スペースを販売

■ 個人向け(PC版)

- パソコンにインストールして使用(Windows、Mac等)

■ 法人向け

- 企業内イントラネット経由での使用
- 業務システム等への組み込み
 - 旅費精算の機能を提供
- ASPサービス

■ 旅行

- 「乗換案内」の利用者等に旅行商品を提供
 - 「乗換案内トラベル」(WEB)
 - 「トラベルカウンター」(携帯)

マルチメディア事業

■ 携帯電話向けコンテンツ

- ゲーム
- 電子書籍
- ニュース

■ 映像

その他

- 受託ソフトウェア開発
- 情報機器のレンタル・リース

乗換案内競合サービス

■ 携帯

□ 駅探(駅前探検倶楽部)

→検索条件の設定・検索結果ソート等、機能が充実

□ EZナビウォーク(KDDI：ナビタイムジャパン)

NAVITIME(ナビタイムジャパン)

→徒歩等を含めたルート検索・地図がメイン

□ Yahoo!路線情報(ヤフー：ヴァル研究所)

→Yahoo!モバイル(非公式サイト)の1メニュー

ソフトバンクモバイル版はYahoo!ケータイにも

□ 905i (NTTドコモ：駅前探検倶楽部)

→GPS機能を利用したルート検索サービス

■ WEB

- Yahoo!路線情報(ヤフー：ヴァル研究所)
→Yahoo!JAPANの1メニュー
- 駅探(駅前探険倶楽部)
→検索条件の設定等の機能が充実

■ 個人向け(PC版)・法人向け

- 駅すぱあと(ヴァル研究所)
→路線バスへの対応が充実

本日は誠にありがとうございました。
株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、
ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。
<http://www.jorudan.co.jp/ir/>