

経営近況報告会

2016年12月22日



© 2016 Jorudan Co.,Ltd.

クラウド／コンテンツ事業 法人

クラウド

- 観光(国内・訪日外国人)
- コンテンツサービス
- 経路ソリューション
- バーチャルリアリティ
- データ分析・行動分析

<ツガル魅Navi>



<Jorudan Style 採用実績>

- 「歩くまち京都」
(京都府京都市)
- 「KYOTO Trip+」
(京都府)
- 「なごや乗換ナビ」
(愛知県名古屋市交通局)
- 「あおもりナビ」
(青森県)
- 「かもめんnavi」
(兵庫県神戸市中央区・交通局)
- 「函館NAVI」
(北海道函館市)
- 「ツガル魅Navi」
(津軽南地域)

コンテンツ

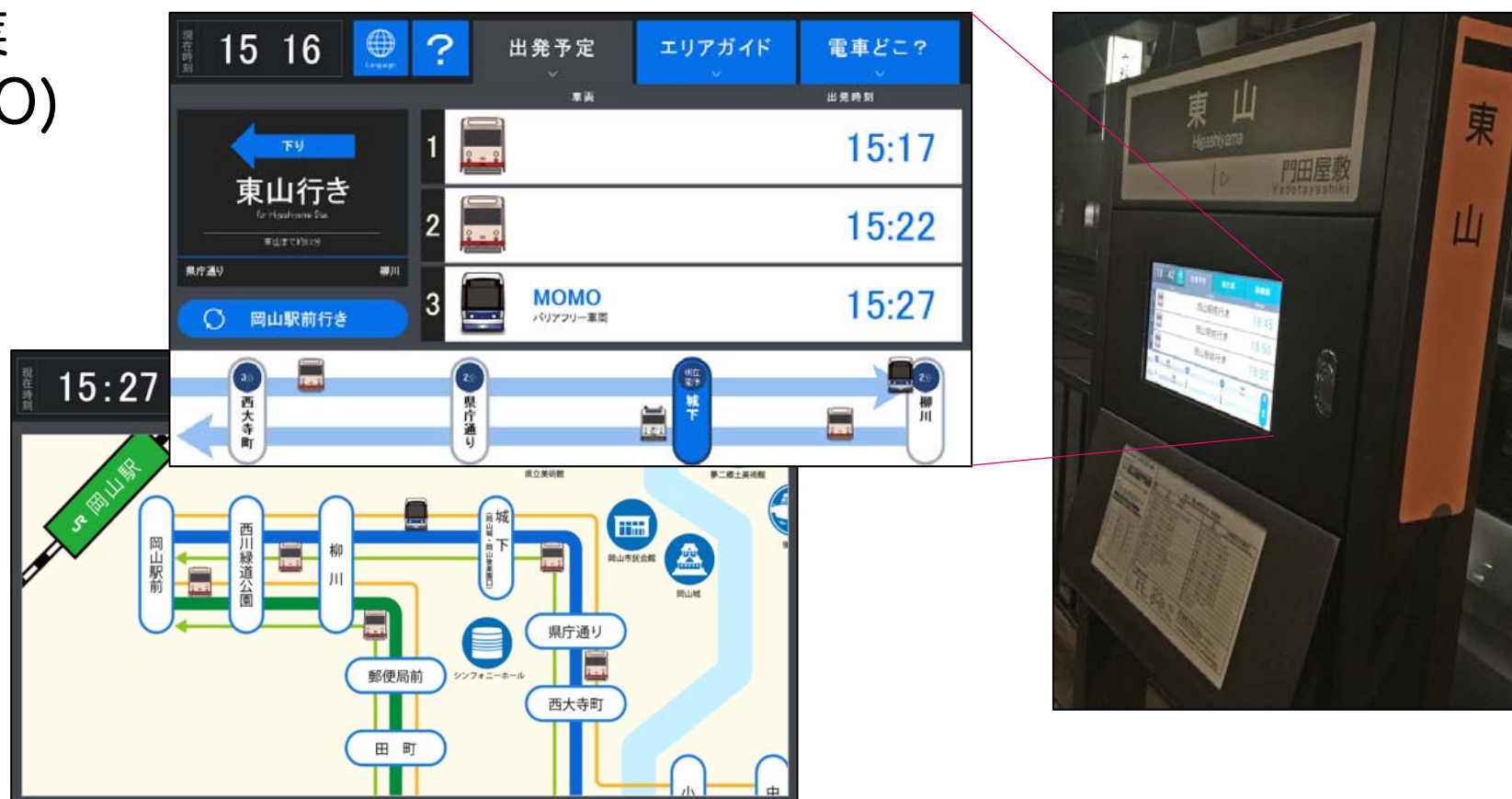
- 健康関連コンテンツ
- 観光コンテンツ
- 翻訳支援
- 地域ポイント

MtoM/IoT事業 法人

MtoM/IoT事業

- WiFi関連事業
- サイネージ事業
- GPS車載器事業
- 通信事業(MVNO)

<岡山電気軌道 デジタルサイネージ>



乗換案内Bizパッケージソリューション 法人

公共交通事業者向けソリューション 「MovEasy」を提供開始

- 「経路検索/運賃表示」「時刻表表示」「バスロケーション表示」をワンパッケージ化。
- “移動を楽しくする”ことをキーワードに、①「検索のしやすさ」②「分かりやすさ,見やすい表示」③「公共交通の活性化への貢献」を目的に。

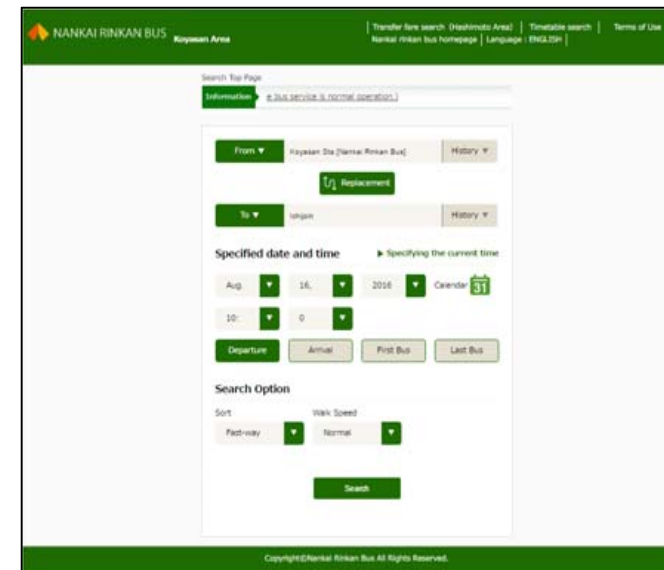
く山と水と光の廻廊
く比叡山・びわ湖>>



く阪急バスWEBサイト>



く南海りんかんバスのHP>



乗換案内Bizパッケージソリューション 法人

「乗換案内Biz 通勤費管理システム」を提供開始

- “通勤経路の登録や通勤費の支給・払戻等の管理作業の効率化”
- 「支給計算の自動化」「過去支給履歴管理」などの作業効率化と共に日本最多の公共交通経路検索に対応している乗換案内エンジン（鉄道:全国全駅、バス:全国560社以上）との連携により、正確な情報取得が可能となり、バス運賃が不明な場合にバス事業者へ問い合わせるといった手間も大幅に削減可能。

＜乗換案内Biz 通勤費管理システム＞

乗換案内の展開 コンシューマー向け

コンシューマー向け乗換案内

- NTTドコモ様が提供する「スゴ得コンテンツ（R）」にブラウザ版とAndroid向けアプリで提供開始(2016/4)
- 朝日新聞様が提供する「朝日新聞デジタル デジタルコース」の提携プレミアムサービスで提供開始(2015/10)
 - ガラケー向けの会員数減少は続くが、スマホ向けや他社向け提供コンテンツなどの提供で転換
- 地図アプリケーション「東京行き案内」を提供開始(2016/4 Android版)
- 富士通株式会社と協力し乗換案内サービスに列車遅延予測の実証実験実施（2016/7～10）
 - 新たな取り組みも形にして提供開始

<列車遅延予測の実証実験>



乗換案内の展開 インバウンド

「Japan Transit Planner」の提供開始

- オリンピック、パラリンピックに向けてインバウンド向けサービスを強化
- 言語も、英語だけでなく中国繁体字、中国簡体字、韓国語の提供開始
「日本語」とのW表示として、看板などの表示でわかるように工夫。
- 各鉄道会社が導入を始めている「駅ナンバリング」もいち早く対応開始
- 路線バスに関しても都営バスのサポートをWEB版で開始

<中国繁体字>



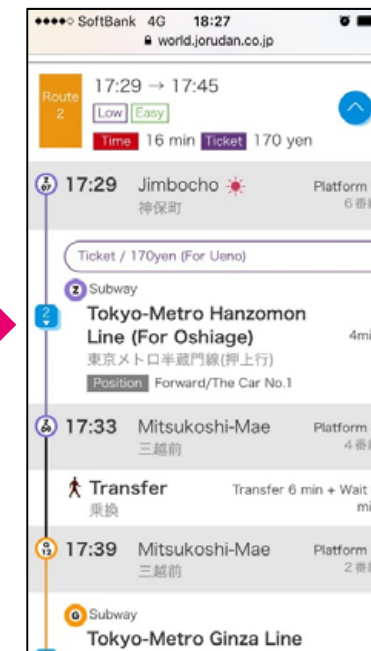
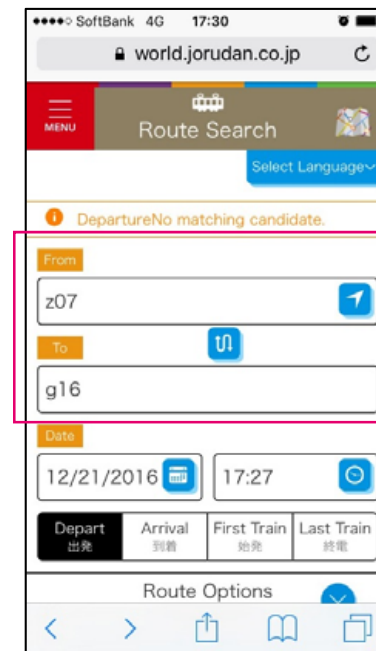
<中国簡体字>



<韓国語>



<駅ナンバリング入力>



乗換案内の展開 予約

予約

- 「ジパング検索」を全サービスに実装
- JR九州と連携、九州新幹線の空席照会予約機能の連動を開始

<九州新幹線の空席照会予約機能との連動>

さくら553号(N700系)(鹿児島中央行)

列車調整

JR九州 九州新幹線ネット予約

出張パック

時刻表 5分刻 10分刻 30分刻 60分刻

乗換回数	安い順	乗換回数	安い順
1回 18分 11分	乗換 0回	10,450円	新
4回 44分	乗換 0回	5,450円	高

定期代 一本前 一本後

乗車位置 運賃 指定席/料金 距離

時刻表 乗換回 乗換回 乗換回

クーポン グループ

さくら553号(N700系)(鹿児島中央行)

13:06-15:07 91分

JR九州 九州新幹線ネット予約

出張パック

鹿児島中央

乗車位置 運賃 指定席/料金 距離

時刻表 乗換回 乗換回 乗換回

クーポン グループ

<ジパング検索>

乗換案内 PREMIUMコース

乗換案内 再検索

東京→大阪

12/20 13:26発

ジパング倶楽部 往復 利用

のぞみ・みずほ利用時は・・・
割引対象外の為、ひかり・こだま・さくら利用の結果を案内しています。

1 早安楽

3時間7分 往復19,500円

項目	金額
ジパング割引適用	9,750円
割引前	13,940円
乗車券	4,100円

乗換案内の展開 予約

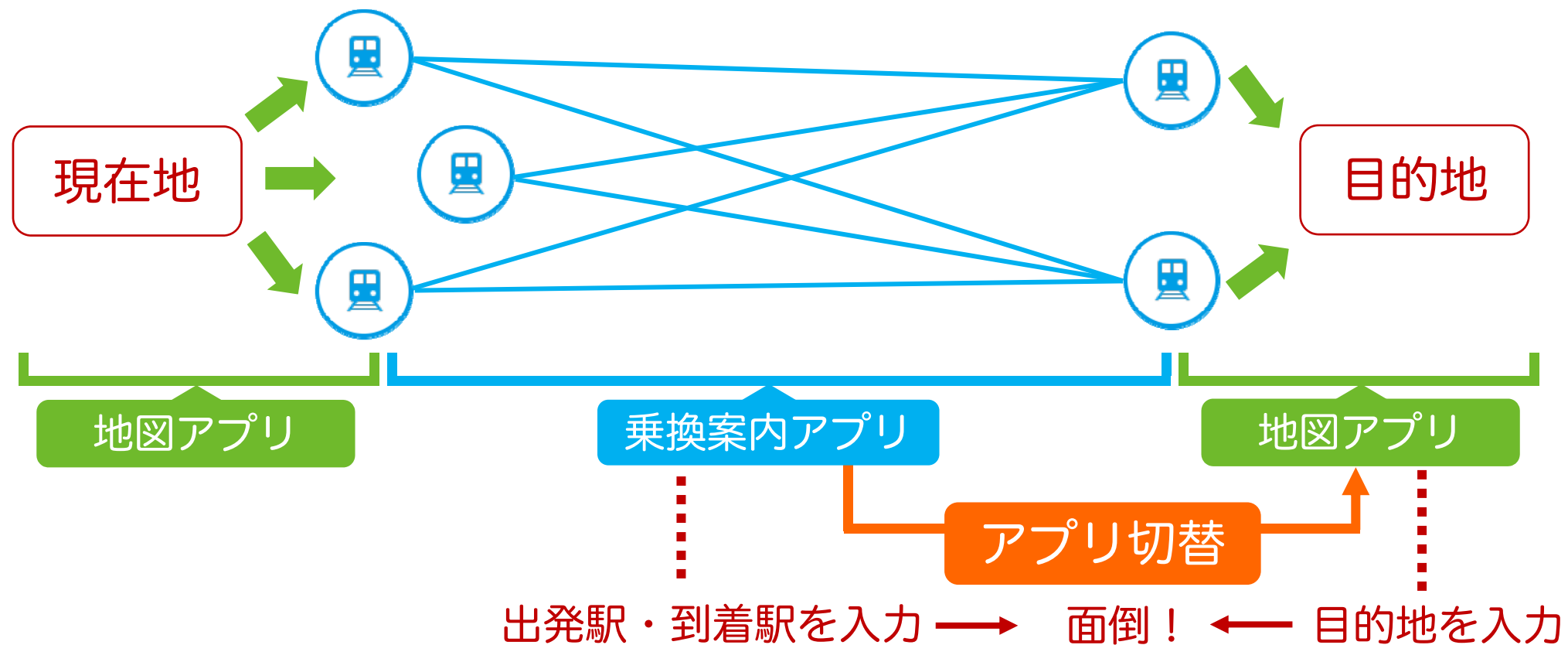
予約

- 国内線LCCの空席照会サービスを開始
(今後、予約機能を実装予定)
- 将来的には高速バス、公共交通の予約まで

＜国内線LCCの空席照会＞



乗換アプリ & 地図 行き方案内 スポット to スポットの経路検索へ



乗換には乗換案内が便利！

それならば、乗換案内の利便性を備えた「地図アプリ」ができたらどうだろう？

乗換アプリ&地図 行き方案内

乗換アプリ&地図 「行き方案内」

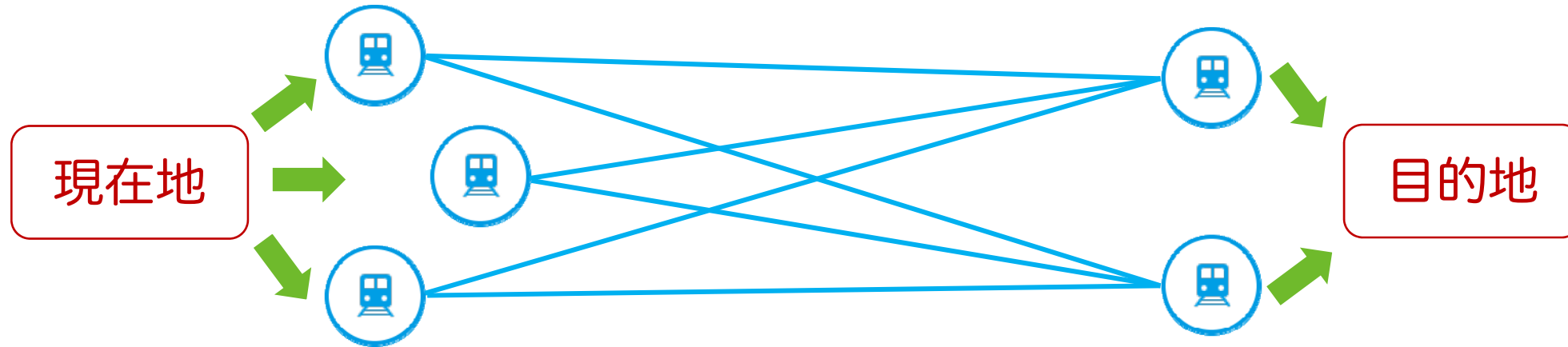
乗換機能&徒歩経路
数百万件のスポット候補

出口情報の充実
目印スポットの表示
音声ガイド

乗換案内アプリと
連携開始！



乗換アプリ & 地図 行き方案内 スポット to スポットの経路検索へ



乗換案内の利便性はそのまま！

アプリ切替なし！



新しい広告商品の開発

最先端アドテクの導入と広告主ダイレクトアプローチ

<最先端アドテクの導入>

- 「人」へのターゲティング強化
- ECサイト購買情報を元にしたターゲティング
- SNSで閲覧したりシェアしたりしたコンテンツや属性情報を元にしたターゲティング

<広告主ダイレクトアプローチ>

- 「場所」へのターゲティング
- 乗換案内の検索情報との連動広告
- 百貨店などの流通小売り業を中心に多数の広告主を直接獲得



新しい広告商品の開発

最先端アドテクの導入と広告主ダイレクトアプローチ

- 広告収入
前事業年度比15.9%増
- アプリの広告収入
前事業年度比44.5%増



- 広告主からのフィードバック
- 最先端アドテク導入で得たノウハウ



- 新しい広告商品を開発

IoTで新規の事業

kiwi※Player（仮称）で“高音質を気軽に楽しむ”新しい体験を。

ケーブル一本の接続で、音が出る直前まで全てをデジタル処理

クリプトン社製 D/Dアンプ搭載スピーカーとのセットで、全てデジタル処理による高音質を実現。

操作はスマートフォンからシンプルに

ハイレゾ音源の楽曲も、簡単に購入可能。

話題のV-Lowマルチメディア放送（i-dio）の受信にも対応

放送波最高音質の音声放送を、高音質スピーカーで気軽に。

さらに…あらゆる音を高音質で

kiwi Playerは、あらゆる音を高音質で聴けるように進化していきます。

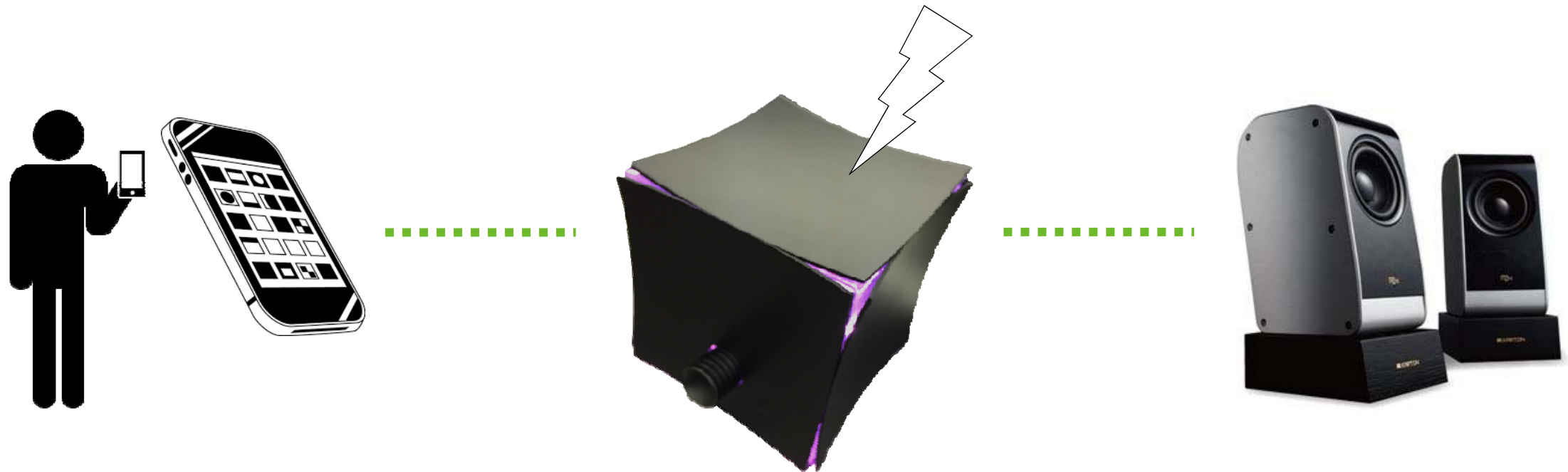
※kiwi 2015年10月クリプトン社と立ち上げた合併会社

IoTで新規の事業

kiwi Player



(V-Lowマルチメディア放送)



時代は動く

スマートフォンの出現がビジネス環境を大きく変える

①東日本大震災のころ

- スマートフォンの勢いが増す
- ガラケー時代のビジネスモデルが大きく変わる

②競合が、ポータルに

- Google、Yahoo、Apple

ジョルダングループこれから

ジョルダンの選択

①ポータルへの提供も、自社サービスも

- 技術的に戦うしか生き残る道はない
- 徒歩ナビからスタート → 行き案内
移動のためのOSへと

②バスの拡充、全国制覇を目標

- 12/3現在 566社、残り主要なものは40社
- 自治体との良好な関係

※乗換案内全体の売上を維持しながら収益構造を変えていく

ジオルダングループこれから ハードウェアへの進出

①サイネージから

- サイネージと連動したアプリが作れないか
- 大田区町工場との連携

②IoTの時代、次々と新しいトライアルが可能に

※ハードは、大きく売上を伸ばせる

ジョルダングループこれから 有料モデルからの変更

グルメ

チケット販売

クーポン



※小さな収入を積み重ねると大きくなる

時代認識

20年に一度の変化の時期

①約40年前 PCの出現

- PC、Mac、Windows
- Microsoft、Appleの出現

②約20年前 インターネット すべてのPCがつながる

- ガラケー、スマホ
- Google、Amazonの出現

③いま IoT、AI

- IoT サーバーが数千円に
ラズベリーパイ オープンなハードウェア

ジョルダングループこれから

ジョルダンのこれから

①乗換案内

- 移動に関するNo.1の座を維持しながら、IoTの時代に大きく変わる
- B(Business)+C(Consumer)+G(Government)

②尖った切り口から、便利な世の中に

- 時刻表を搭載し、乗換案内でライフスタイルを変えたように便利な世の中を作るよう、頑張る
- オリンピックはまたとない良い機会

本報告会及び本資料における業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。

従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本報告会及び本資料の内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

本日は誠にありがとうございました。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<http://www.jorudan.co.jp/ir/>