

ジョルダン ビジネスレポート Vol.5

2010.10.1 ▶▶ 2011.9.30



JORUDAN

乗換案内を核として魅力的なサービスを有機的に結合し、



当連結会計年度（2011年9月期）の
事業環境と経営成績についてご解説ください。

国内の情報通信業界では現在、従来型の携帯電話からスマートフォンへという、非常に大きなパラダイム・シフトが起こっています。スマートフォンはもはや電話機ではなく、「通話も可能なインターネット端末」であり、我々コンテンツ提供者は、この変化に合わせてビジネスモデルそのものを大きく転換しなければならない状況に置かれています。

このような大きな転換期を迎えた当期、当社グループの連結売上高は3.7%増となったものの、各段階の利益はいずれも若干のマイナスという、厳しい結果になりました。その最大の要因は、主力の乗換案内事業が減収減益となったことです。従来型の携帯電話での有料会員が、スマートフォンに乗り換え、その際に有料契約が途切れてしまったことが響いています。もっとも、無料版を含む乗換案内へのアクセス数そのものは月間約1億5,000万回と非常に多く、乗換案内というコンテンツに対する評価は依然として高いわけですから、スマートフォン時代に適したビジネスモデルを再構築することで、当事業を再び成長軌道に乗せなければなりません。

一方、マルチメディア事業では子会社の株式会社エクスプレス・コンテンツバンクがモバイル向けに提供

している「アクセスBOOKS」「つかえるえもじ」などがヒットしており、大幅な増収となりました。まだまだ事業としてのボリュームは小さいですが、乗換案内以外にも稼げるコンテンツが出てきたことは、将来に向けて非常に心強い材料だと捉えています。



来期（2012年9月期）の事業計画をお聞かせください。

来期は引き続き、スマートフォン時代に対応した事業基盤の整備を急ぐ1年になりそうです。「ケータイからスマホへ」という流れは加速する一方でしょうから、これに抗うのではなく、むしろその流れを利して成長していかなければなりません。そのためには、事業の内容や手法だけではなく、社内組織のあり方、さらには従業員の意識まで、短期間でドラスティックに変えていかなければなりません。これを機に、社内にベンチャー精神を取り戻し、新しいことに挑戦し続ける企業風土をもう一度築き上げていきたいですね。

具体的な事業戦略としては、スマートフォン向けに「乗換案内NEXT」の無料版や、学習コンテンツサービス「ジョルダンスクール」など、新たなサービスを相次いで投入し、さらにこれらのコンテンツを広告媒体として活用していくこと等も進めていきます。このほか、トラベル事業ではパソコンやスマートフォンから簡単に航空券が予約できる試みを開始します。将来的には、ジョルダン

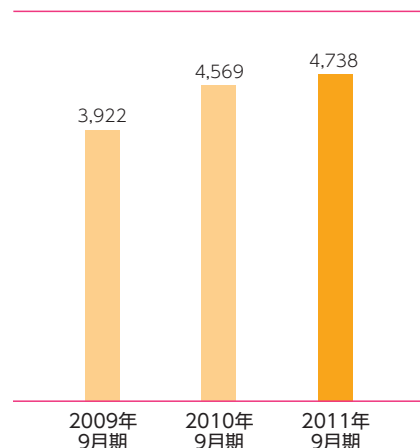
連結財務ハイライト

(単位:百万円)

科目	前期 (2010年9月期)	当期 (2011年9月期)
売上高	4,569	4,738
営業利益	682	642
経常利益	683	651
当期純利益	357	316
総資産	3,971	4,381
純資産	3,036	3,361
営業活動によるキャッシュ・フロー	501	589
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,040	△190
財務活動によるキャッシュ・フロー	16	△50
現金及び現金同等物の期末残高	727	1,074

売上高

(単位:百万円)



スマートフォン時代に対応した事業モデルを構築します。



のID一つで、旅先までの経路を検索し、交通機関のチケット購入や宿泊先の予約までできるような仕組みを作っていきたいというのが、我々の目指すところです。

来期の連結業績については、売上高・利益ともにわずかなプラスと見込んでいます。来期はとにかくスマートフォン時代に向けた仕掛け作り、体制作り専念し、その後の飛躍に向けた足掛かりとしたいと考えています。



中長期的な成長戦略をお聞かせください。

我々には乗換案内という、スマートフォン時代にも十分通用する極めて魅力的なコンテンツがあります。今後もこの乗換案内が当社グループのコアであることに変わりはなく、その周辺に潜在している様々なニーズを掘り起こし、日常生活を便利にするツールをどんどん出していくことが、我々の使命であり、成長の原動力となるはずで。最近始めたオンラインノートサービスの「ジョルダンノート」、総合ニュースサービスの「ジョルダンニュース!」はその一例ですが、「もの作り」の集団であるという当社の強みを発揮しながら、様々なツールをどんどん融合させ、あらゆるプラットフォームに向けて提供していきます。

もちろん、コア事業である乗換案内についても、バス路線への対応を強化するなど、その魅力をさらに高める努力を継続していきます。東日本大震災では、被

災地を中心に公共機関のダイヤが大幅に乱れ、当社のサイトへのアクセスが急増しました。何人もの社員が会社に泊まり込んで毎日最新のダイヤを入手するために鉄道各社や各駅を奔走するなど大変な思いもしましたが、我々のサービスが社会に貢献していること、世の中から必要とされていることを改めて実感させていただきました。この事業をさらに磨き上げていくことも、当社グループの変わらぬ使命だと考えています。



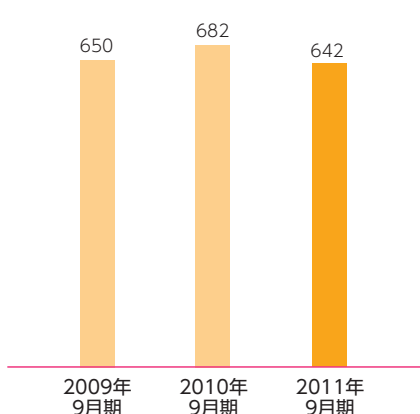
株主の皆様へのメッセージをお願いします。

当社グループは、将来の事業展開や経営体質強化のために必要な内部留保を確保しつつ、配当の継続性や安定性にも配慮した上で、経営成績に応じた配当を実施させていただくことを基本方針とし、具体的目標として連結配当性向10%を定めています。この方針に基づき、当期の配当金につきましては、前期と同額の1株当たり8円とさせていただきました。また、11月から12月にかけては、資本効率のさらなる向上や機動的な資本政策の遂行などを可能とするため、自己株式取得も実施させていただきました。

当社グループは今後とも、社業の一層の発展を通じて社会に貢献し、株主の皆様のご厚情にお応えしてまいり所存です。株主の皆様には今後ともご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

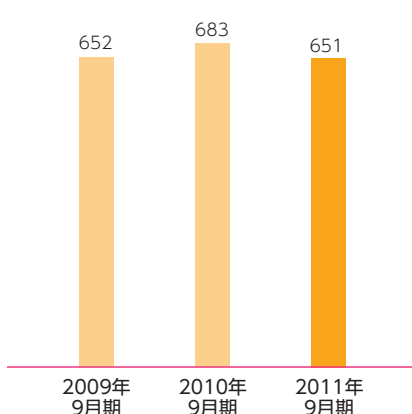
営業利益

(単位:百万円)



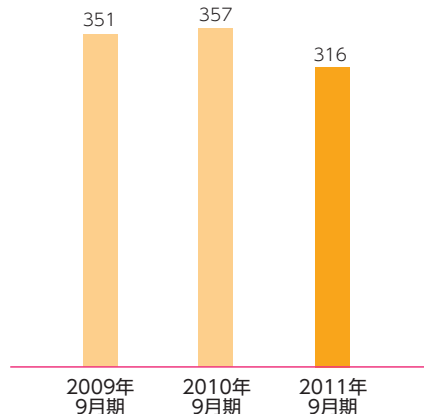
経常利益

(単位:百万円)



当期純利益

(単位:百万円)



災害時など突然の「困った」に役立つコンテンツを

投稿型運行情報サービス「ジョルダンライブ!」

ライブ!

「ジョルダンライブ!」は駅のホームや電車内など、目の前で起きている運行状況をユーザーが投稿し、他のユーザーがその投稿を見て運行情報を手に入れるサービスです。

先の東日本大震災では交通機関に大きな乱れが生じ、様々な情報が錯綜する状況が何日も続きました。そんな中、「ジョルダンライブ!」に寄せられたたくさんの貴重な投稿は、価値ある「情報」として広く浸透し、多くの方々にご利用いただきました。

また、2011/5/16にはGoogle社が提供しているWebブラウザ「Google Chrome」向けアプリの提供も開始。

Google Chrome向けアプリでは、状態を示すアイコンなどを用いて、「ジョルダンライブ!」に投稿されている情報を一覧表示するほか、投稿された情報の「現在地(駅)」を基にその情報を示すアイコンを地図上に表すことができます。

携帯やスマートフォン向けに比べ、地図やアイコンなどを用いることで、視覚的にわかりやすい作りになっております。

今後も生活に役立つツールとして幅広くお使いいただけるようさらなる機能拡張を続けてまいります。

震災以降掲載されたニュースサイト等

3/11	マイナビニュース
3/12	ギズモード・ジャパン
4/1	ITpro
4/6	NSJ日本証券新聞

最も関心を集めた復興支援サイト 第5位

※アジャイルメディア・ネットワーク (AMN) が運営する復興関連情報まとめサイトの集計結果に基づくランキング (2011/4/11時点)



地域密着型生活情報サービス「CommuCs (コムックス)」

「CommuCs」は、ジョルダンが開発した光iフレーム用の地域密着型双方向情報サービスです。

2011/4/12から宇都宮市協力のもと、防災マップ、計画停電、放射線量、農産物出荷規制などの災害情報や、生活情報、商業施設と提携した各種情報などを配信しています。

これまで、千葉県佐倉市のユーカリが丘住民向け、函館市市民向けに提供しており、今回の宇都宮市は3件目となります。

なお、ユーカリが丘では、「CommuCs」を販売・管理する山万株式会社(本社:東京都中央区、代表取締役社長:嶋田哲夫)が、住民4,000世帯へ放射線量、代替バス運行、計画停電などの情報を配信、高齢者や主婦などから評価する声が多数寄せられています。



「乗換案内」 × 「Hotel.jp」

株式会社ベンチャーリパブリックと連携し、ホテル・宿検索がスムーズに!

PCサイト「乗換案内」とホテル・宿選びのクチコミサイト「Hotel.jp (ホテル・ジューピー)」と連携し、経路検索と連動した駅周辺ホテル・宿情報をよりスムーズに検索できるようになりました。

28,000件以上の登録ホテルデータと、人気旅行会社・宿泊予約サイト9サイトが提供する宿泊プランをまとめて検索・比較することができます。

また、「Hotel.jp」サイトでは一般ユーザーが投稿した動画や写真、クチコミ情報が充実しており、これまでより早く、ご希望のホテル・宿を見つけることができます。

今後も総合お出かけ情報サービスとしてより便利にご利用いただけるよう、駅周辺情報を充実させていきます。



新サービスも続々

Android端末向けに「ジョルダンニュース!」アプリケーションを提供開始 (2011/7/27)

「ジョルダンニュース!」は、国内、海外、芸能、スポーツなどの様々なジャンルのニュース記事を配信し、また、世の中で話題になっているニュースを通してユーザー同士の考えを共有できる、無料総合ニュースサービスです。

Android端末向けアプリケーションでは、リアルタイムに投票の進捗や結果を棒グラフ、円グラフで表現し、直感的にわかりやすい作りになっています。

ジョルダンニュース!

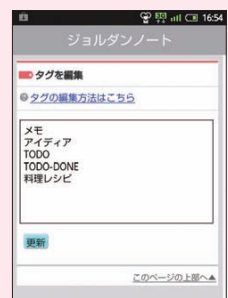


オンラインノートサービス「ジョルダンノート」を提供開始 (2011/9/6)

「ジョルダンノート」は、テキストデータをWeb上で保管できる、シンプルなノートサービスです。スマートフォン・携帯電話・PC・タブレット端末から、無料にご利用いただけます。

ふと思いついたアイデアや、覚えておきたい情報など、手元にあるデバイスからいつでも書きとめ、確認し、編集することができます。また、TODO管理も簡単におこなうことができます。

ジョルダンノート



スマートフォン向け「乗換案内」のご紹介



スマートフォン/タブレット端末向け「乗換案内NEXT」
<http://mb.jorudan.co.jp/>



無料 月額 210円 (税込)



iPhone版「乗換案内」
 iTunes Store及び、App Storeにて
 App Store > ナビゲーション > 乗換案内

無料



iPhone版「乗換案内Plus」
 iTunes Store及び、App Storeにて
 App Store > ナビゲーション > 乗換案内Plus

90日間 630円(税込)



Android版「乗換案内」
 Android Marketにて
 アプリケーション > 交通 > 無料アプリケーション > 乗換案内

無料



Android版「乗換案内Plus」
 Android Marketにて
 アプリケーション > 交通 > 有料アプリケーション > 乗換案内Plus

90日間 630円(税込)

会社概要 (2011年9月30日現在)

商号 ジョルダン株式会社 (Jorudan Co.,Ltd.)
 本社所在地 〒160-0022 東京都新宿区新宿2-1-9
 設立 1979年12月
 資本金 2億7,737万5,000円
 従業員数 連結145名、単体115名

役員 (2011年12月22日現在)

代表取締役社長	佐藤 俊和
取締役	坂口 京
取締役	後藤 亘
取締役	玉野 博昭
監査役 (常勤)	高村 茂
監査役 (非常勤)	松澤 壽俊
監査役 (非常勤)	五十嵐 雅子

連結子会社 (2011年9月30日現在)

- コンパスティビー株式会社
事業内容：広告販売・コンテンツの企画・制作
- ゼストプロ株式会社
事業内容：システム・ソフトウェアの企画・設計・開発・保守
- 有限会社プロセス
事業内容：情報関連機器のレンタル・リース
- 株式会社エクスプレス・コンテンツバンク
事業内容：コンテンツ・ソフトウェアの企画・制作・販売
インターネット広告配信
- きぼうキャピタル株式会社
事業内容：投資運用業

株主メモ

- 事業年度 毎年10月1日から翌年9月30日まで
- 定時株主総会 毎年12月
- 基準日 毎年9月30日
- 配当金受領株主確定日 9月30日及び中間配当を実施する場合は3月31日
- 公告方法 電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合には、日本経済新聞に掲載して行います。公告掲載URL <http://www.jorudan.co.jp/ir/>
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 特別口座 口座管理機関
- 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
TEL: 0120-232-711 (通話料無料)

株主優待のご案内 乗換案内PREMIUM Light (株主優待版)

対象になる株主様は?

- 9月末と3月末に当社株式100株以上お持ちの方

いつ届くの? いつから使えるの?

- 12月末お届け (翌年1月1日~6月30日の間有効)
- 6月末お届け (7月1日~12月31日の間有効)

どんな機能が使えるの?

- PCで無料版にはない多彩な経路検索
- 国際線のフライト情報検索
- スマートフォンの「乗換案内NEXT」も利用可能

株式状況 (2011年9月30日現在)

発行可能株式総数.....19,000,000株
 発行済株式総数.....5,255,000株
 株主数.....2,345名

所有者別株式分布状況 (2011年9月30日現在)

