

# ジョルダン ビジネスレポート Vol.8

2013.10.1 ▶▶ 2014.9.30



**JORUDAN**

## 市場環境の変化に対応した新たなビジネスモデルを模索し 社会の変化を率先して担いながら 新たな付加価値の提供、さらなる企業価値の向上を目指します。

### 連結対象の会社の変動と事業の効率化が進み 売上高は微増ながらも大幅増益を達成

当期の当社グループの連結業績は、主力の乗換案内事業が順調に推移し、売上高は43億17百万円（前期比0.1%増）となりました。特に、法人向けで大型案件の受注・納品が好調だったほか、前期にM&Aしたイーツアー（株）の順調な販売が通年寄与し、旅行関連が2桁伸長しました。利益面は、販売費及び一般管理費の削減が進み、営業利益5億80百万円（同22.4%増）と大きく改善しました。経常利益は（株）エクスプレス・コンテンツバンクの持分法適用による投資利益の発生もあり6億12百万円（同37.8%増）、当期純利益は前期に1億円以上発生していたのれん償却額がなくなったことなどにより3億79百万円（同43.9%増）と大幅増益になりました。

### ビジネスモデルにおける ベース組み替えに向けた取り組みを加速

主力の乗換案内事業においては、有料会員数は当期末には約55万人、無料サービスを含む月間検索回数は約2億回と、多くの方々に広くサービスをご利用いただいています。モバイル情報通信に関する市場環境は、スマートフォン契約者率が5割を超えたほか、無線LANやモバイルデータ通信の高速規格の急速な普及、新たなモバイル端末が登場するなどさらに変化が加速しています。当社グループもこの環境変化に対応し、さらなる事業展開に向けた基盤の強化が必要であると認識しており、ビジネスモデルの転換に着手しています。

その取り組みのひとつが、乗換案内におけるバス情報の取り扱いです。サポート開始以来、着実に情報量を増やし、当期末には約500社・自治体、約22,400系統の路線バス情報を提供するまでに拡大させてきたことで、当社グループの新たな強みとなりました。GPSと一体運用可能な準天頂衛星システム「みちびき」の高精度測位による位置情報が活用できるようになることも見据え、当社グループ全体が向かう基本的なビジネスの方向性を「位置に関わるビジネス」へ移行していく考えです。この新たな流れを視野に入れ、引き続き乗換案内サービスをとことん極めるとともに、よりシ

ンプルに自分のいる位置を通知できるデバイス開発など新たなビジネス展開もチャレンジしていきます。

この新たな方向への道筋に向け、7月から8月にかけて、3つの会社を立ち上げました。ひとつは、自転車に取付可能な多言語対応ナビ端末「ナビチャリ」などを展開するシステム会社（有）forte（青森市）と協力して立ち上げた（株）フォルテNEXTです。骨伝導ヘッドセットを採用し、聴覚を遮らない形で音声による道案内を可能とする同サービスを活用し、さらなる進化を目指します。また、（株）グルメびあネットワークのグループ化・合併により拡大したグルメ関連事業の新基軸での事業展開を指向し、イスラエルのハマシュビル365ホールディングスグループと合併でRemunera Jorudan（株）を立ち上げました。「街中を社食に」をコンセプトに、企業から従業員に支給される食事補助制度を活用するサービスの確立に向け、当社自身がユーザーとなり導入実験を進めています。もうひとつ、市場環境の変化から今後はポータルとの競合も考えられ、メディアを保持することの重要性から、新たに（株）悟空出版を立ち上げました。体制を組み替え、マルチメディア事業における赤字を大幅に縮小しながら、新たな出版事業の確立を目指します。

### さらなる新サービスの創出に注力 2015年9月期の業績は微増ながら増収増益を計画

2015年9月期は、2014年9月期の流れを踏襲し、微増ながら増収増益を計画しています。また、当社グループは、将来の事業展開と経営体質強化のために必要な内部留保を確保しつつ、ある程度配当の継続性・安定性を考慮した上で経営成績に応じた配当を実施していくことを基本方針としています。その具体的な目標として連結配当性向を10%と定めていましたが、株主の皆様への利益還元を充実させるため、この目標を20%に引き上げることとし、2014年9月期は1株あたり前期比5円増額となる13円の配当を実施させていただくことにいたしました。今後も「ライフスタイルを大きく変える与える道具」「思考に大きな影響を与える情報・仕組」を社会に率先して提供していくことで、さらなるビジネスの拡大を目指していきます。株主の皆様におかれましては、引き続きご支援のほどよろしくお願い申し上げます。

# 連結財務諸表ダイジェスト

## 連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	前連結会計年度 平成25年9月30日	当連結会計年度 平成26年9月30日
<b>資産の部</b>		
流動資産	3,508,523	3,998,981
固定資産	1,087,561	1,152,053
有形固定資産	247,563	255,000
無形固定資産	292,545	240,243
投資その他の資産	547,453	656,808
資産合計	4,596,085	5,151,034
<b>負債の部</b>		
流動負債	908,864	1,137,906
固定負債	9,652	10,337
負債合計	918,516	1,148,244
<b>純資産の部</b>		
純資産合計	3,677,568	4,002,789
負債・純資産合計	4,596,085	5,151,034

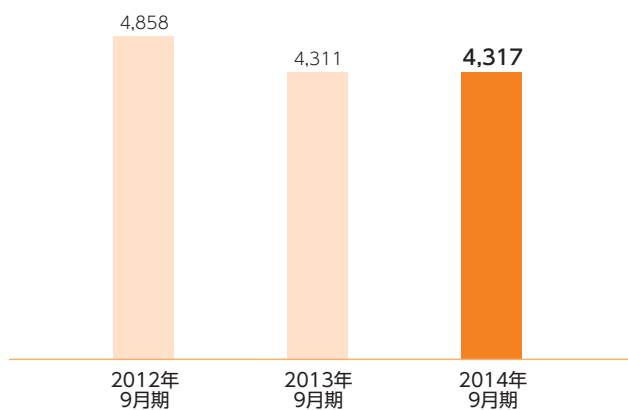
## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	前連結会計年度 自平成24年10月1日 至平成25年9月30日	当連結会計年度 自平成25年10月1日 至平成26年9月30日
営業活動による キャッシュ・フロー	397,664	805,693
投資活動による キャッシュ・フロー	15,994	△1,186,850
財務活動による キャッシュ・フロー	△148,140	△45,934
現金及び現金同等物の 期末残高	2,417,087	2,001,203

## 売上高

(単位：百万円)



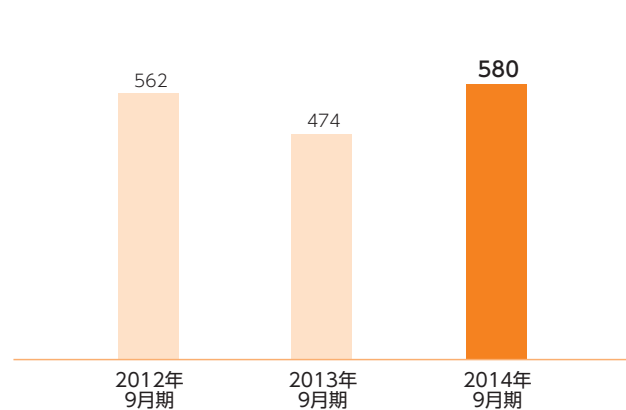
## 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	前連結会計年度 自平成24年10月1日 至平成25年9月30日	当連結会計年度 自平成25年10月1日 至平成26年9月30日
売上高	4,311,694	4,317,863
売上原価	2,146,015	2,283,568
<b>売上総利益</b>	<b>2,165,679</b>	<b>2,034,294</b>
返品調整引当金戻入額	1,470	1,421
返品調整引当金繰入額	1,421	860
<b>差引売上総利益</b>	<b>2,165,728</b>	<b>2,034,855</b>
販売費及び一般管理費	1,690,955	1,453,917
<b>営業利益</b>	<b>474,773</b>	<b>580,937</b>
営業外収益	18,807	33,007
営業外費用	49,231	1,516
<b>経常利益</b>	<b>444,349</b>	<b>612,428</b>
特別利益	23,652	29,884
特別損失	117,055	8,807
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>350,947</b>	<b>633,506</b>
法人税等合計	80,957	253,773
<b>少数株主損益調整前   当期純利益</b>	<b>269,989</b>	<b>379,733</b>
少数株主利益	6,261	169
<b>当期純利益</b>	<b>263,727</b>	<b>379,564</b>

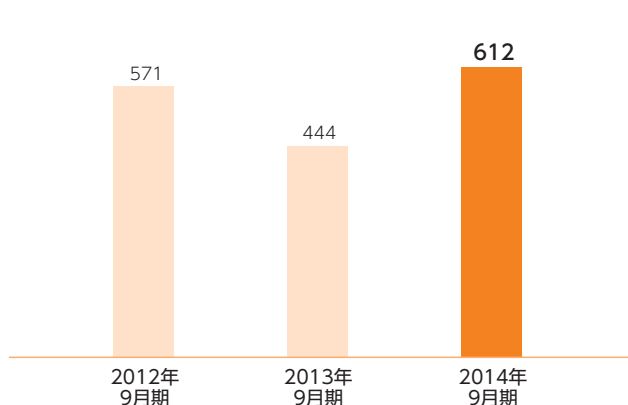
## 営業利益

(単位：百万円)



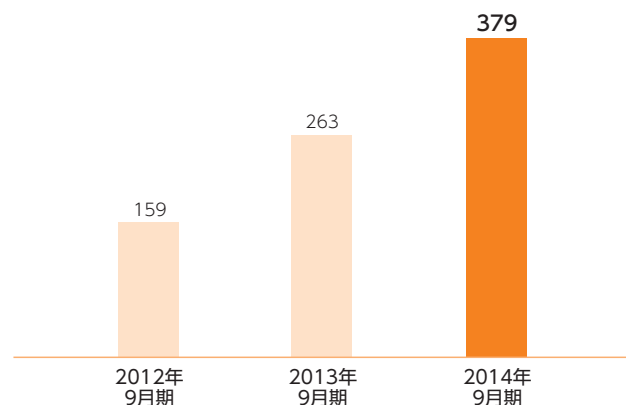
## 経常利益

(単位：百万円)



## 当期純利益

(単位：百万円)



## 「乗換案内」アプリがバスを利用した検索を無料化

スマートフォン向け経路検索アプリケーション「乗換案内」にて、バスを使った経路検索、時刻表検索の無料化を開始しました。「乗換案内」は、日本全国で約300社の路線バス、約200市町村のコミュニティバスのほか、高速バス・空港連絡バス・深夜急行バスもサポートしており、経路検索サービスでは最大規模の対応社数です。この無料化により、「乗換案内」のスマートフォン向けサービスは、全てのバス検索を無料でご利用いただけるようになりました。



## 国内初「乗換案内」アプリがスマートウォッチと連携

Android向け経路検索アプリケーション「乗換案内」にて、スマートウォッチとの連携機能を搭載しました。国内の鉄道・バス経路検索サービスにおいて、スマートウォッチとの連携は初の試みです。「乗換案内」の経路検索結果画面から情報を送信し、電車を乗り降りするタイミングでスマートウォッチ側にお知らせすることや、利用者はスマートフォンを取り出すことなく、経路検索結果の詳細をいつでもスマートウォッチ側で確認することができるようになりました。



2013年  
12月

2014年  
1月

2014年  
2月

2014年  
3月

2014年  
4月

NEWS &

## 「乗換案内」で、いち早く消費税率変更に伴う運賃改定に対応

2014年3月4日の国土交通省による消費税率引上げに伴う鉄道・バスの上限運賃・料金変更認可を受け、いち早く3月7日より、経路検索サービス「乗換案内」で、消費税率変更に伴う運賃改定の対応を開始しました。同時に、4月1日から適用されたICカード1円単位での運賃導入に合わせ、自動券売機等で発売する紙のきっぷの運賃と、ICカードを利用した運賃（1円単位）の2種類の運賃を検索結果に表示し、それぞれの運賃を比較できるようになりました。



## 「乗換案内」iPhone・iPadアプリをフルリニューアル

iPhone・iPad向け経路検索アプリケーション「乗換案内」のデザインを一新、さらなる利便性向上を目的にフルリニューアルしました。このリニューアルは、iOS7の標準デザインを踏襲しつつ、乗換案内が常に掲げている、「シンプルで分かりやすい操作性、さらなる利便性向上」というコンセプトを体現したものです。また、ICカードを利用した運賃を検索結果に表示するほか、経路検索時の経由地の登録数を拡張し、4つまで登録できる機能なども追加しました。



## 「乗換案内」アプリの経路検索機能を大幅にパワーアップ

ユーザーからリクエストの多かった機能を多数搭載し経路検索機能を大幅にパワーアップした、スマートフォン向け経路検索アプリケーション「乗換案内」の提供を開始しました。このバージョンアップによって、(1) 住所や主要施設名、または郵便番号や施設の電話番号を入力して、そのスポットまでの経路検索（駅から駅までだけでなく、今いる場所から目的の場所までをワンストップで案内）、(2) 検索した経路を「経路メモ」で保存、(3) 自宅登録で、「現在地から自宅」までの一発検索、が可能となりました。



## 電気自動車カーシェアローミングサービスを実施

函館市において、日本ユニシス株式会社、株式会社ユビテック、株式会社日産カーレンタルソリューションと共同で、電気自動車（EV）／小型EVによるカーシェアローミングサービス「らくのり」を3ヶ月間の期間限定の実証事業として実施しました。これは環境省の「CO<sub>2</sub>排出削減対策強化誘導型技術開発・実証事業」の採択を受けたものです。当社グループは今後も、スマートシティ関連等の移動に関するサービス需要に対応するビジネスを積極的に展開して参ります。



2014年  
5月

2014年  
6月

2014年  
7月

2014年  
8月

2014年  
9月

## TOPICS

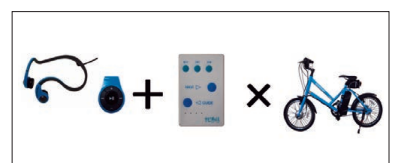
### 株式会社悟空出版（連結子会社）を設立

「空を悟って穏やかに生きたいと願いつつ、つつい妖怪退治に立ち上がり、出版界を一瀉千里に駆け回る。キント雲に乗って、あらゆるジャンルでベストセラーを目指す」の思いで、株式会社悟空出版を設立しました。当社グループとして、改めて出版事業を進めて参ります。



### 株式会社フォルテNEXT（連結子会社）を設立

骨伝導ヘッドセット、Bluetoothオーディオレシーバー、ナビ端末を組み合わせ、観光スポットまでのナビゲーションなどを音声（多言語）で行う「ナビチャリ」をはじめ、位置情報端末ビジネスで豊富な実績をもつ有限会社forteと協力して新会社を設立しました。ハードウェアも含めて提供することで、位置・移動に関するビジネスをさらに発展させて参ります。



### Remunera Jorudan株式会社（持分法適用関連会社）を設立

イスラエルのハマシュビル365ホールディングスグループと合併で新会社を設立しました。当社グループのグルメ関連事業の新たな展開として、「街中を社食に」をコンセプトに、カード決済を用いた食事に関する福利厚生サービス「meal+（ミール・プラス）」などの事業を展開して参ります。



## スマートフォン向け「乗換案内」のご紹介



スマートフォン/タブレット向け  
「乗換案内NEXT」  
<http://mb.jorudan.co.jp/>



無料

月額  
216円  
(税込)



### iPhone版「乗換案内」「乗換案内Plus」

iTunes Store及び、App Storeにて  
App Store > ナビゲーション > 乗換案内、乗換案内Plus

無料

90日間  
700円  
(税込)



### Android版「乗換案内」「乗換案内Plus」

Google Playにて  
アプリケーション > 交通 > 無料アプリケーション > 乗換案内  
> 有料アプリケーション > 乗換案内Plus

無料

90日間  
648円  
(税込)

## 会社概要 (2014年9月30日現在)

商号 ジョルダン株式会社  
(Jorudan Co.,Ltd.)  
本社所在地 〒160-0022 東京都新宿区新宿2-5-10  
設立 1979年12月  
資本金 2億7,737万5,000円  
従業員数 連結177名、単体136名

## 連結子会社 (2014年9月30日現在)

コンパスティビー株式会社  
事業内容：広告代理業

ゼストプロ株式会社  
事業内容：システム・ソフトウェアの設計・開発

有限会社プロセス  
事業内容：情報機器等のレンタル・リース

きぼうキャピタル株式会社  
事業内容：投資運用業

株式会社Doreicu  
事業内容：ウェブサイトの開発・運営・広告販売・販促支援

Jorudan Transit Directory, Inc.  
事業内容：ソフトウェア・コンテンツの企画・開発

イーツアー株式会社  
事業内容：インターネットによる旅行商品の販売

株式会社悟空出版  
事業内容：出版業

株式会社フォルテNEXT  
事業内容：システム・ソフトウェア・  
ハードウェアの企画・開発・販売

## 株主優待のご案内 乗換案内PREMIUM Light (株主優待版)

### 対象になる株主様は？

・9月末と3月末に当社株式100株以上お持ちの方

### いつ届くの？ いつから使えるの？

・12月末お届け（翌年1月1日～6月30日の間有効）  
・6月末お届け（7月1日～12月31日の間有効）

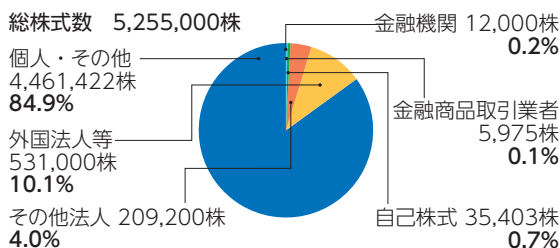
### どんな機能が使えるの？

・PCで無料版にはない多彩な経路検索  
・国際線のフライト情報検索  
・スマートフォンの「乗換案内NEXT」も利用可能

## 株式状況 (2014年9月30日現在)

発行可能株式総数…………… 19,000,000株  
発行済株式総数…………… 5,255,000株  
株主数…………… 2,739名

## 所有者別株式分布状況 (2014年9月30日現在)



## 株主メモ

- 事業年度 毎年10月1日から翌年9月30日まで
- 定時株主総会 毎年12月
- 基準日 毎年9月30日
- 配当金受領株主確定日 9月30日及び中間配当を実施する場合は3月31日
- 公告方法 電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合には、日本経済新聞に掲載して行います。  
公告掲載URL <http://www.jorudan.co.jp/ir/>
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 特別口座 口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
- 同連絡先